

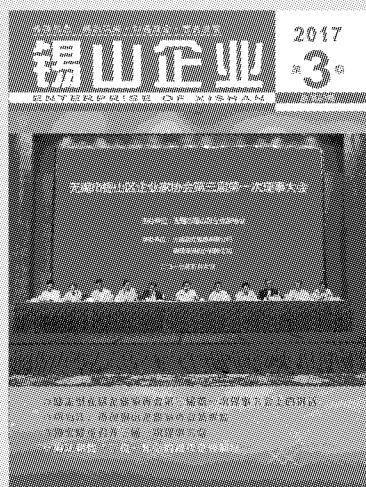
■卷首语

# 热烈祝贺

## 锡山区企业家协会成立十周年 暨第三届第一次理事大会隆重召开

### 祝贺单位

中国乡镇企业家协会	江阴市企业家协会
江苏省中小企业协会	惠山区高新技术企业协会
江苏省民营企业发展促进会	滨湖区企业家协会
江苏省乡镇企业家协会	锡山区工商业联合会（商会）
无锡市民营企业（企业家）协会	锡山区台商联谊会
无锡市中小企业（企业家）协会	锡山区青年企业家商会
无锡市工商业联合会	锡山区女企业家协会
深圳市无锡商会	阿里巴巴无锡分公司
江苏省高空机械吊篮协会	无锡诺亚财富
梁溪区企业家协会	



## 封面提示

5月6日，锡山区企业家协会成立十周年暨第三届第一次理事大会在红豆杉庄隆重召开，全区300多家企业家欢聚一堂。会议总结回顾第二届五年工作，部署谋划后五年工作。这是一次换届会议，承前启后，继往开来，会议选举产生了协会新一届理事会。

主席台就坐（左起）：钱云皋  
华炜 陶波 陈建清 周海江  
陆志坚 顾中明 言国强 李佩东  
史锡联 冯建昌

## 启事

《锡山企业》编辑部开通使用电子信箱 xsqiyey@163.com，欢迎读者朋友踊跃投稿。

本刊在“中国·锡山”政府网站（网址：<http://xsqy.jsxishan.gov.cn>）上开通电子期刊。

《锡山企业》编辑部

# 锡山企业

## 【目录】

## CONTENTS

### 卷首语

热烈祝贺锡山区企业家协会成立十周年

暨第三届第一次理事大会隆重召开 ..... (1)

### 视点关注

在区企业家协会第三届第一次理事大会上的讲话 ..... 陆志坚 (4)

再创锡山区企业家协会新辉煌 ..... 周海江 (7)

### 年会专辑

协会隆重召开三届一次理事大会 ..... 邵源 沈忱 (8)

协会工作报告 ..... 冯建昌 (11)

当前经济运作环境下对实体经济的思考 ..... 周卓和 (16)

蓝光集团无锡公司高端客户部经理王子晴致辞 ..... (17)

国联证券总裁彭焰宝致辞 ..... (18)

### 协会组织

第三届协会名誉会长、名誉副会长、顾问及顾问单位 ..... (19)

第三届协会名单

会长、副会长 ..... (20)

秘书长、副秘书长 ..... (21)

常务理事 ..... (21)

理事 ..... (23)

### 创新在线

周海江和他“三位一体”的现代企业制度 ..... 昌举 (27)

不辱使命的“创二代”

# XISHANQIYE

## 2017年第3期

### 【总第 83 期】

- 访青年企业家冯科杰 ..... 木易 伟荣 丁萱 (31)  
新日股份成功挂牌上市 ..... 桂小军 (34)  
开发区V-Park聚力打造“企业家城市” ..... 章新红 (35)

#### 会员新姿

- 创优质产品 赢客户满意 ..... 蒋炜伟 (37)  
打造学习型企业 斯贝尔成立读书会 ..... 卢晓芬 (38)

#### 经科信息

- 锡山区高新技术产业发展水平进一步提升 ..... 薛珂 (39)  
我区加快构建科技载体平台 ..... 科技办 (39)  
红豆集团、长江精密获评江苏制造突出贡献奖优秀企业 ..... 吴京阳 (39)  
锡建实业承建的科创中心B地块荣获“国家优质工程奖” ..... 王冬 (40)  
锡北镇“三个抓”打好项目建设攻坚战 ..... 锡北镇 (40)  
羊尖镇全力开展招商工作 ..... 羊尖镇 (40)

#### 调研思考

- 浅谈企业信息公示中的个人信息保护 ..... 盛俊 韩洪涛 (41)

#### 锡山论坛

- 做一个“眼高手低”的领导者 ..... 苏新 (44)  
管理就是用1%的小事成就“泰山”之美 ..... 江信 (45)

#### 企业文化

- 荷花颂 ..... 杨晓 (46)  
山联歌行 ..... 周建庄 (48)

#### 刊物策划

陶波 周海江  
史锡联 华炜  
张晔 王彪  
王琪 莫祚文  
华若中 沈云福  
冯建昌 胡亚青  
邵源

#### 总监

孙建业

#### 特邀编纂

戈兴栋 朱培  
刘晓 薛飞  
章新红 沈忱

#### 执行主编 邵源

#### 主办单位

锡山区企业家协会

#### 编辑部地址

无锡市锡山区东亭迎宾北路2号  
(锡山区经济和信息化局三楼)

邮编：214101

电话：0510-88219353

传真：0510-88219353

电子信箱：xsqiye@163.com

出版日期：2017年5月15日

内部资料 免费赠阅

内部资料准印号：

苏出准印(2013)字JSE-1003126

主管单位：

无锡市锡山区经济和信息化局

承印单位：

无锡市海得印务有限公司

■ 视点关注

# 在区企业家协会第三届第一次理事大会上的讲话

陆志坚

各位企业家、同志们：

今天，非常高兴参加区企业家协会第三届第一次理事大会。这次大会，是全区经济发展中的一件大事，也是全区企业界的一件喜事。会议选举产生了协会新一届理事会，海江主席连任新一届协会会长。在此，我代表区四套班子，向海江主席和新当选的理事会成员表示热烈的祝贺！向在座企业家并通过你们向全区广大企业家致以诚挚的问候！

区企业家协会第二届理事会成立以来的五年，是锡山发展取得丰硕成果的五年。五年来，全区上下牢牢把握稳中求进的总基调，围绕建设富强美丽和谐幸福新锡山的总目标，锐意进取、拼搏实干，经济社会发展取得了令人鼓舞的成效。2016年，全区完成地区生产总值708.25亿元，完成一般公共预算收入72.24亿元，分别是2011年的1.5倍和1.6倍，主要经济指标年均增幅位居全市

前列，占全市的比重稳步提高。这些成绩的取得，是全区上下齐心协力、团结奋斗的结果，也是区企业家协会及广大企业拼搏进取、辛勤付出的结果。五年来，区企业家协会在海江会长的带领下，围绕中心、服务大局，在密切政企关系、促进合作交流、维护企业权益、服务地方发展等方面，做了大量卓有成效的工作，为推动全

区经济更好更快发展作出了重要贡献。全体会员企业坚定信心、抢抓机遇，创新突破、转型提升，为全区经济平稳健康发展提供了强有力的支持。可以说，锡山能够取得今天的发展成绩，离不开

区企业家协会及全区广大企业家的辛勤付出、积极奉献。在此，我谨代表区委、区政府，向区企业家协会及广大企业家，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

企业是市场的主体、发展的



支撑。近年来，中央和省市各级对企业发展的重视程度越来越高、扶持力度越来越大。从中央层面看，先后出台了《降低实体经济企业成本工作方案》、《关于进一步激发社会领域投资活动的意见》等扶持政策，并明确，今年将减少企业税负3500亿元左右、涉企收费约2000亿元，让企业有切身感受。从省级看，省委省政府专题召开全省制造业大会，出台了《中国制造2025江苏行动纲要》，体现了壮大实体经济、加快企业发展的坚强决心。从市级看，市委市政府先后出台了《关于推进现代产业发展的政策意见》、三个《行动计划》、降低实体企业成本“新18条”等政策。区委区政府贯彻中央和省市精神，先后出台了《关于培育发展规模型和成长型企业的实施意见》、《关于鼓励扶持企业上市和挂牌的意见》等扶持政策；围绕打造产业强区，专门出台了《关于加快推进现代产业发展的政策意见》，明确“十三五”期间将累计安排总额不低于10亿元的现代产业发展资金，用于扶持企业发展。可以说，当前各级推动企业发展的导向十分鲜明、氛围十分浓厚、措施十分务实。希望全区广大企业家应势而动、顺势而为，进一步抢抓发展机遇、坚定发展信心、加快发展步伐，不断做大规模、做强实力，在推动锡山经济更好更快发展的进程中再立新功、再创佳绩。借

此机会，我向各位企业家提五点希望，与大家共勉。

### 一、要有深耕主业的耐心。

主业是企业的立身之本。纵观国内外的成功企业，大多是长期专注并深耕于一个领域，千方百计把主业做精、做专，形成核心竞争力，并逐渐成长为领跑行业的佼佼者。德国有很多“隐形冠军企业”，这些企业几十年只研究一种零件，只做一个产品，聚焦细分行业，不断积累技术和经验，最终成为本行业的第一甚至唯一。我们锡山也有很多这样的例子。无锡一棉有着近百年的历史，之所以能够成长为中国的棉纺织行业的排头兵，其原因就在于一代又一代一棉人，几十年如一日地专注于棉纺织领域，脚踏实地、不懈追求，才奠定了一棉在行业内的领先地位。全区广大企业要牢固树立主业为本的理念，把主要精力放在自己最擅长、最具竞争力的业务领域，全力抓好优势项目和拳头产品，努力成为技术领先、市场份额领先的行业“小巨人”。企业发展是一个动态的过程，专注主业并不意味着一成不变、因循守旧，而是要不断推进企业的转型发展、创新发展。要充分认识创新对企业发展的引领作用，积极推进企业技术创新、管理创新、商业模式创新，推动企业向产业链、价值链高端迈进。

### 二、要有追求卓越的恒心。

产品品质关系着企业的命运。我

们经常讲市场洗牌，其实市场洗掉的往往都是没有“王”的牌。对企业来说，“王”是工艺精湛、性能卓越的产品，是质量可靠、值得信赖的口碑。在激烈的市场竞争中，只有拥有这样的“王牌”，才能逐步站稳脚跟，最终脱颖而出。以日本为例，索尼、松下、丰田等企业之所以能够享誉全球、屹立百年，根本原因就在于这些企业以近乎苛刻的态度对待每一道工序、每一个产品，做到了以“质”取胜。希望全区广大企业大力弘扬精益求精的“工匠精神”，精雕细琢、精工细作，制造出性能优越、质量出众的产品，以质量和品质赢得行业地位、赢得市场认可。品牌是产品质量的外在形象和重要标志，光有品质没有品牌，也是不行的，好酒也怕巷子深。全区广大企业要进一步增强品牌意识，把品牌战略贯穿到产品设计、生产包装、市场营销等各个环节，大力加强自主品牌建设，不断提高品牌的附加值和知名度，让品牌成为企业占领市场的“金字招牌”。

### 三、要有上市扩张的决心。

上市对企业募集资金、树立品牌、提升形象具有重要作用，对企业发展来说，是一件“名利双收”的好事。因此，一个优秀的企业家，不仅要懂得生产经营，也要懂得资本运营。在资本运营方面，当前企业正面临着多重利好。从资本市场看，IPO发行提速已成为新的趋势，沪深股市新股发行速度每周达10多家，且从近期监管

层的一系列表态来看，预计今后一段时期IPO的审核发行速度依然不会放缓。从区内看，区委区政府对企业上市的扶持政策不断加码、推进力度不断加大，企业上市工作取得了明显成效。去年全区新增IPO上市企业4家、新三板挂牌企业16家，新增上市企业数创历年之最；今年，新日股份成功登陆上交所，3家企业实现新三板挂牌。可以说，当前全区企业上市的意愿不断增强、氛围不断浓厚、成效不断显现。希望广大企业家看清大势、把握机遇，进一步坚定上市的信心和决心，全力以赴加快上市步伐。企业上市涉及面广、政策性强、专业程度高，必须依靠中介机构的力量。在目前中介机构素质参差不齐的情况下，企业一定要谨慎选择，与有经验、有信誉、有实力的中介机构进行合作，最大限度地把握好上市机会。

**四、要有合作共赢的诚心。**借助外部力量，实现合作共赢，是企业发展壮大的重要途径。在市场经济条件下，一个企业靠自身能力单打独斗效率低、难度大，但通过合作抱团，可以有效降低市场风险、优化整合各类资源，从而实现优势互补、借力发展。当前，中央对推进国企混改、军民融合合作出了明确部署，并在这些领域放开了对民营企业的限制，鼓励民企积极参与、深化合作。在这方面，我区已经有部分企业率先实践。比如，大明通过让渡

部分股权的形式，与宝钢、太钢开展合作，不仅实现了与这些行业龙头的资源共享，而且降低了财务成本、开拓了市场空间；大为科技与中国航天科工一院合作，成立江苏航天大为科技股份有限公司，企业发展跃上了新的平台。希望全区广大企业积极抢抓当前中央深化国企混改、推进军民融合过程中蕴含的机遇，主动对接与自身有业务往来的大型央企、军工企业的发展动向，在产业协作、参股并购等方面广泛寻找合作机会、拓展合作空间，努力实现优势互补、协同发展。

**五、要有回报社会的热心。**一个成功的企业家，不仅要追求经济效益，也要承担社会责任。希望全区广大企业家在创造财富的同时，热心公益事业、履行社会责任，切实以实际行动回报社会。要履行环保责任，把绿色发展理念贯穿于企业生产经营的各个环节，按照“两减六治三提升”专项行动的要求，积极落实专项行动各项工作措施，严守环保规定，严格控制污染，与区委区政府合力推动全区生态环境质量的持续好转。要紧绷安全生产这根弦，严格落实安全生产的主体责任，健全完善安全生产责任制度，加强安全生产管理，及时消除事故隐患，严守企业安全防线。多年来，锡山的企业家积极投身公益事业，特别是在深度贫困救助方面，大家出钱出力，参与捐赠特

困帮扶基金，帮助深度贫困家庭子女实现就业，展现了致富思源、乐于奉献的高尚品格，得到了社会各界的高度认可。希望大家继续发扬乐善好施的好作风、好传统，积极扶贫济困、踊跃奉献爱心，切实传递社会正能量，进一步树立锡山企业家的良好形象。

企业家协会是政企沟通交流、企业互动合作的重要平台。希望区企业家协会以此次换届为契机，继续秉承办会宗旨，发扬优良传统，进一步创新服务举措、优化服务方式、增强服务能力、提升服务水平，为企业发展保驾护航、出谋划策，为锡山打造产业强区贡献智慧和力量。区委区政府也将一如既往地关心支持区企业家协会的工作，把服务企业发展放在突出位置，结合“连心富民、联企强区”大走访活动，及时倾听企业的呼声和诉求，千方百计解决好企业发展面临的问题，切实为企业发展营造温暖的小气候。

各位企业家，锡山过去的成绩，离不开你们的辛勤耕耘，锡山未来的发展，更需要你们的倾情奉献。让我们携起手来，进一步坚定信心、振奋精神，开拓进取、创新实干，合力建设富强美丽和谐幸福新锡山，不断开创锡山改革发展新局面！

最后，祝各位企业家身体健康、事业兴旺、阖家幸福！

(陆志坚 无锡市副市长、锡山区委书记)

# 再创锡山区企业家协会新辉煌

——协会新当选会长周海江的讲话



今天，锡山区企业家协会成立十周年暨第三届第一次理事大会在这里隆重召开，我在此谨代表协会第二届理事会和新当选的第三届理事会，向在座的各位企业家表示衷心的感谢和崇高的敬意！

锡山区企业家协会第一届理事会自2006年5月成立以来，已经走过了十个年头。十年光阴流转，十年风雨同舟。十年来，协会一直致力于促进我区企业家队伍的成长、崛起，伴随改革，经历风雨，茁壮成长，今天，协为已成为云集锡山企业家精英的群体。十年来，协会与会员企业站在一起，同呼吸共命运，共同抗击风霜雨雪，共同迎来春日暖阳。十年来，我作为协会

会长，在区委、区政府的亲切关怀下，在区经信局和各顾问单位的大力支持下，在各位会长、秘书长和全体理事的共同努力下，协会坚持以服务企业和企业家为宗旨，在宣传国家和省市有关扶持企业发展的政策，宣传广大会员企业在经济建设中取得的丰硕成果和为社会和谐发展所做出的巨大贡献，营造有利于民营企业健康发展的外部环境方面；在为广大会员提供信息、咨询、培训、经贸考察、市场拓展服务和企业经营发展中提供帮助方面；在会员企业诚信自律、维护企业和企业家合法权益，在反映企业经营发展中出现的新情况、新问题、呼声和诉求方面；特别是在近几年引导企业坚定信心，战胜经济危机带来的巨大影响，振奋精神、同舟共济、共克时艰方面，开展了多种多样的活动，很好地在政府与会员之间充分发挥了桥梁纽带作用，呈现出政企沟通更加畅通、协会活动扎实开展、学习交流不断加大、服务水平逐步提升、协会管理日趋完善的良好局面。我会被有关部门评为“中国中小企业管理提升最佳服务机构”，被无锡市人民政府评为“先进单位组织”以来，2016年协会又

被评为“江苏省星级中小企业服务平台”，为推动锡山的经济发展、企业发展做出了应有贡献。

今天，第二届理事会已经顺利完成五年任期，在此，我对各位领导、各位会员、各位理事对协会工作的支持，再次表示衷心的感谢！

今天，协会第三届理事会隆重召开，已选举产生了协会第三届理事会领导班子，我作为继续当选新一届理事会会长，要感谢大家对我的信任，也希望大家对我今后的工作一如既往的大力支持。作为新当选的会长，我的心情十分激动，我深感任务艰巨、责任重大。能有机会在这个平台上为各位同仁服务，我又感到无比光荣，也倍受鼓舞。为了不辜负各位同仁的厚望，我决心：在任职期间，紧紧围绕我区经济工作大局，团结带领广大协会会员以饱满的精神，昂扬的斗志和必胜的信心，高扬“服务”与“建设”两面旗帜，和广大协会会员一道，拼搏进取，争先创优，为奋力开创锡山区企业家协会新局面作出新的贡献。让我们在今后的岁月里，坚定信心，团结合作，振奋精神，扎实工作，为桥梁更坚实，为纽带更牢固，贡献出我们的心血，谱写出新的篇章！

## 无锡市锡山区企业家协会第二届第一次理事大会

主办单位：无锡市锡山区企业家协会

协办单位：无锡蓝光置业有限公司  
国联证券股份有限公司

二〇一七年五月六日



### 继往开来 再创辉煌

## 协会隆重召开三届一次理事大会

5月6日，锡山区企业家协会成立十周年暨第三届第一次理事大会在红豆杉庄隆重召开，全区300多位企业家欢聚一堂。协会顾问单位负责人、各镇(街道)工业镇长、经贸中心主任应邀参加会议。会议选举产生了协会新一届的理事会，全面总结二届理事会以来

的工作，安排部署今后一个时期的任务。副市长、区委书记陆坚在会上勉励全区企业家进一步坚定信心、振奋精神，开拓进取、创新实干，合力建设富强美丽和谐幸福新锡山。区委副书记、区长顾中明主持讲座，区领导言国强、陈建清、李佩东、陶波、史

锡联参加会议。

会议首先观看了锡山区企业家协会成立十周年记录片，在乡镇企业发源地这块沃土上，锡山企业家们坚持和发扬了四千四万精神，开拓创新，创造了一个又一个经济发展的新亮点，十年来经济发展每年都上一个新台阶。



区委书记陆志坚讲话

福祈制药有限公司董事长周卓和在会上作了企业经营理念思考的讲座，区长顾中明亲自主持讲座并讲话。

本次理事大会由协会副会长钱云皋主持。

协会副会长兼秘书长冯建昌作协会工作第二届五周年回顾总结和后阶段工作设想。五年来，区企业家协会紧紧围绕我区经济建设和发展两大主题，坚持以经济建设为中心，顺应时代潮流，发挥联结优势，服务企业发展，开展了一列主题鲜明、内容丰富、形式多样的活动，呈现出政企沟通更加畅通，协会活动更加务实、学习交流不断加大、服务水平逐步提升、协会管理日趋完善的良好局面。协会被评为“中国中小企业管理提升最佳服务机构”，“无锡市先进社会组织”以来，2016年又被评为“江苏省星级中小企业服务平台”，为推动锡山经济发展、企业发展做出了

应有贡献。

会议通过选举产生了新一届领导班子。经过全体会员的选举，周海江同志连任协会会长，会议还选出了华若中等二十四位企业家为副会长，二十二位企业家为副秘书长和五十一位企业家为常务理事，会议决定冯建昌同志兼任协会秘书长。会议还聘请了协会名誉会长、名誉副会长、顾问和顾问单位。会议对正副会长、正副秘书长代表举行了授牌仪式。

陆志坚对区企业家协会二届



区长顾中明讲话

理事会以来的工作和企业家的贡献表示了充分肯定。他指出，当前各级推动企业发展的导向十分鲜明、氛围十分浓厚、措施十分务实。希望全区企业家应势而动、顺势而为，进一步抢抓发展机遇、坚定发展信心，不断做大企业规模、做强企业实力，在推动锡山经济更好更快发展的进程中再立新功、再创佳绩。一要有深耕主

业的耐心。牢固树立主业为本的理念，把主要精力放在自己最擅长、最具竞争力的业务领域，全力抓好优势项目和拳头产品，努力成为技术领先、市场份额领先的行业“小巨人”，推动企业向产业链、价值链高端迈进。二要有追求卓越的恒心。进一步增强品牌意识，把品牌战略贯穿到产品设计、生产包装、市场营销等各个环节，大力加强自主品牌建设，不断提高品牌的附加值和知名度，让品牌成为企业占领市场的“金字招牌”。三要有上市扩张的决心。希望企业看清大势、把握机遇，进一步坚定上市的信心和决心，全力以赴加快上市步伐。四要有合作共赢的诚心。积极抢抓当前中央深化国企混改、推进军民融合过程中蕴含的机遇，主动对接与自身有业务往来的大型央企、军工企业的发展动向，在产业协作、参股并购等方面广泛寻找合作机会、拓展合作空间，努力实现优势互补、协同发展。五



会长周海江讲话



秘书长冯建昌作协会工作报告



副会长钱云皋主持会议



主办单位：无锡市

协办单位：国联证券

无锡蓝光

要有回报社会的热心。在创造财富的同时，热心公益事业、履行社会责任，进一步树立锡山企业家的良好形象。

陆志坚指出，企业家协会是政企沟通交流、企业互动合作的重要平台。希望区企业家协会以此次换届为契机，继续秉承办会宗旨，发扬优良传统，进一步创新服务举措、优化服务方式、增强服务能力、提升服务水平，为企业发展保驾护航、出谋划策，为锡山打造产业强区贡献智慧和力量。区委区政府也将一如既往地关心支持区企业家协会的工作，

把服务企业发展放在突出位置，结合“连心富民、联企强区”大走访活动，及时倾听企业的呼声和诉求，千方百计解决好企业发展面临的问题，切实为企业发展营造温暖的小气候。

连任新一届协会会长周海江表示，新一届理事会将继续坚持把推动全区经济和企业的创新发展贯穿到协会工作的全过程，贴近企业实际、加强政企互动，构建一流的服务平台。全区企业家要同心聚力、主动担当，紧抓“一带一路”、资本上市、国际整合并购等机遇，为建设富强美丽和谐幸福新锡山作出新的更大贡献。

本次换届会议还举办了联欢晚宴。国联证券股份有限公司、无锡蓝光置地有限公司对本次会议作了友情支持，国联证券总裁彭焰宝和蓝光高端客户部经理王子晴分别在晚宴上热情洋溢致辞。换届活动中，协会会员们共同探讨当前的经济走势，交流新一年的工作打算。在新一届征程中，锡山企业家团队必将更加奋发有为。  
(邵源 沈忱)



无锡市锡山区企业家协会第三届第一次理事大会

主办单位：无锡市锡山区企业家协会

协办单位：国联证券股份有限公司

特别鸣谢：无锡蓝光置地有限公司

# 协会工作报告

## ——冯建昌在协会三届一次理事大会上的工作报告

各位会员、各位理事：

现在我受锡山区企业家协会第二届理事会周海江会长的委托，向大会报告工作，请予审议。

### 五年工作的回顾

锡山区企业家协会成立于2006年5月成立以来，已走过了十多个年头。协会第二届理事会自2012年设立以来，至今已经五年。

这五年，是锡山解放思想、深化改革、致力转型、加快赶超的五年，也是锡山区企业家协会工作与时俱进、提质增效的五年。

五年来，协会在区委、区政府的亲切关怀下，在区经信局和各顾问单位的大力支持下，在周海江会长的带领下，在各位会长、秘书长和全体理事的共同努力下，紧紧围绕锡山区经济建设和企业发展两大主题，呈现出政企沟通更加畅通，协会活动更加务实、学习交流不断加大、服务水平逐步提升、协会管理日趋完善的良好局面，协会被有关部门评为“中国中小企业管理提升最佳服务机构”，被无锡市人民政府评为

“先进社会组织”以来，2016年协会又被评为“江苏省星级中小企业服务平台”，为推动锡山的经济发展、企业发展做出了应有贡献。

### 一、发挥政企桥梁作用，加快推进企业创新发展

过去的5年，在国际国内复杂多变的宏观形势下，我们锡山企业遇到了前所未有的挑战，但同时也面临着前所未有的历史机遇。5年来，协会从企业实际出发，在区委、区政府的领导下，在政府有关部门和顾问单位的支持帮助下，适时组织企业参与政企座谈会、政企联谊会，举行经济形势报告会、政策解读会、企业家交流座谈会等活动，开展经济形势分析和发展对策研讨，推动企业加快转型发展。

民营企业如何克难制胜、加快发展？2012年，协会召开部分企业家座谈会，企业家们就企业外部环境提出了很多中肯意见，无锡市政协副主席孙志亮专程前来听取意见和建议。在此基础上，会同经信局、工商联发放调查问卷，形成了“浅析当前民企之忧”的领导参阅件，区委区政府领导作



了批示。

2013年至2014年，围绕贯彻党的十八大精神，就“新形势下民营企业如何转型升级”的问题，协会在华能电缆有限公司、无锡一棉等单位多形式召开政企互动联席会。2015年协会组织探讨如何应对经济新常态座谈会，并以“智能化、绿色化、服务化和高端化”为主题展开座谈调研，所写调研报告《新常态下锡山制造业创新选择》，区委陆书记作了批示。

2016年，协会与政府有关部门举办经济形势、产业政策、资本运作和投资等多场讲座。会同市民营企业家协会、区工商联开展“无锡民营企业代际传承课题研

究，先后召开六次座谈会，形成的专题成果被市社科联列为精品课题，引起政企各方面的关注。围绕锡东电厂复工事项，会员单位老总带领职工参观样板企业，配合政府做好建设的沟通疏导工作。

5年来，协会每年召开年会，区四套班子领导每年都应邀参加会议。5年来，针对转型发展，协会邀请经济学家、专家、教授讲座，先后举办经济形势分析报告会、经济发展论坛、政策解读会等共10余场次，参加的企业家和企业代表达4000余人次。

## 二、广泛开展学习培训，不断提升企业家素质

企业家是企业的灵魂，他们的素质直接关系到企业的兴衰成败和社会形象。锡山区企业家协会把倡导企业家学习，营造学习型组织作为己任。

2012年，协会组织会员企业先后听取了《企业兼并重组》业务知识讲座、沈坤荣教授《当前经济形势和企业应对之道》讲座、钱志新教授“当前经济形势分析及对策”等讲座。2013年，组织会员企业先后听取了著名经济学家樊纲、马光远、石述思的经济讲座，举办了《当前经济走势及上海自贸区解读》的主题报告会。

2014年至2015年，协会先后举办了阿里巴巴两位高管“锡商在电子商务时代的机遇和路径”的主题演讲、上海行政学院王志平教授“当前经济走势与企业创

新发展”讲座、著名经济学家樊纲《新常态下的中国经济走向及投资新机遇》的演讲、南京大学博士生导师王金庆“互联网+企业自主创新”等讲座。由于讲座内容切合企业实际，授课方式深入浅出，听课的企业家一致反映：这样的讲座对企业团队建设和管理十分适用，很有帮助。

2016年，协会组织会员先后听取了无锡市经信委高亚光《无锡市工业现状分析及“十三五”产业政策》讲座、举办企业上市工作讲座、与区经信局、区国税局联合举办税务“营改增”等专题讲座。依靠政企协同，江苏赛福天、雅迪科技、洪汇新材料、通用科技等企业相继境内外上市，至今锡山共有8家上市公司、33家新三板挂牌企业。

五年来，协会注重学习培训，每年有1000余人次接受了培训教育，通过培训学习，不仅提升了企业家素质，增强了企业现代科学管理水平，而且也提升了协会的服务功能，增强了协会的凝聚力。

## 三、组织考察互动交流，全面拓展企业发展视野

五年来，协会注重协会会员之间的相互学习交流和外出参观学习考察，通过这些考察交流活动，不仅提升了企业家素质、拓展了视野，增强了企业现代科学管理水平，也提升了协会的服务功能，增强了协会的凝聚力。

2012年，协会组织锡山区企

业家商务考察团至苏中如皋、兴化学习考察，交流信息、寻求合作商机、共创可持续发展新局面；组织赴深圳、海南学习考察，考察了深圳华为技术有限公司，参观了深圳清华大学研究院，强烈感受到了科技创新的氛围，深受高科技的教育洗礼。

2013年至2014年，协会组织企业对外沟通合作和相互学习交流的活动，走进柬埔寨西港特区。走进双象、银邦集团、赴东北开原、上海自贸区、安徽六安、南京溧水考察学习，并组织台湾之行和杭州阿里巴巴的学习考察，打开了企业家们的思路。2015年，围绕“精细管理、精益制造”赴日本商务考察；并赴上海诺亚财富总部观摩学习。

2016年，协会组织赴重庆学习考察，重点考察了重庆川仪自动化股份有限公司和重庆宗申产业集团两家企业，并撰写了专题考察报告；为领悟“互联网+”的发展智慧，与区经信局联合组织50多名企业家赴浙江参观乌镇互联网小镇和云栖小镇，并组织参加了2016年世界物联网博览会。

五年来，这些难忘的外出学习之行，都给会员们留下了深刻的印象，不仅进一步解放了思想，开阔了眼界，拓宽了思路，增强了发展的信心，也有效提升了锡山企业家的团队意识。

五年来，协会还先后组织了电动车企业的交流学习、锡山企

业代际传承座谈交流、无锡市一棉现代管理现场交流会，走进惠山区观摩无锡戴卡240万件轻量化车轮项目生产现场等活动。还参与了锡建实业、英特派、国威摩托等企业的新厂乔迁和兴达25周年庆典、晶石40周年庆典、三建年终表彰等活动，开展了多种形式的政企交流和企业间的沟通，会员之间相互交流了经验，沟通了联系，增进了友谊，很多企业家认为，经常参加这样的活动，视野更开阔了，思路更顺畅了。

#### 四、构建宣传信息平台，充分展示企业家时代风采

协会创办的《锡山企业》杂志，于2006年11月创刊，至2016年底已出刊80期。《锡山企业》根据协会民间性、经济性、融合性的特点，旨在传播企业信息，展示企业风采，构筑交流平台，促进政企互动，服务创新发展，为全区民营企业的成长、培育、发展，发挥宣传舆论、探索引导和精神激励作用。

刊物由小16K、简约版发展至目前的大16K、彩色版。每期开设的视点关注、创新在线、会员新姿、百年锡商、锡山论坛等有关栏目引起广泛关注。协会通过多次培训，组织起了一支由相关部门、各镇经贸中心、骨干企业、社会热心写稿者60余名通讯员队伍。《锡山企业》杂志不仅已成为协会工作的一个重要窗口和载体，是协会工作重要的标志，而

且正在成为展示锡山企业家风采的名片和窗口。

#### 五、制度建设日趋完善，突出聚力创新工作导向

根据协会章程和《关于全国中小企业协会工作体系建设的若干意见》，加强协会内部建设，每年的理事会议，会长、秘书长碰头会议，和相关部门的协商会议，以及编刊流程等制度已逐步建立。

协会切实加强探索创新，组织体系逐步完善，初步形成了“融入协会求突破，创新体制寻拓展，强基固体增实效、打造队伍强支撑”的“四位一体”整体推进建会格局，呈现了“三个增”：增活力、增生命力、增凝聚力。协会年检、会费收缴、经费管理等制度正常运行。

五年来，全区会员企业开展了多层次、多角度的交流与合作，每年都走访一批企业，通过多种活动优势互补，共谋创新发展，共商“锡山精神”，互相学习，互相激励。五年来，协会还引导和鼓励会员企业积极履行社会责任，参与光彩事业慈善活动，开展“民企助村”、“捐资助教”、“扶贫帮困”等公益活动。红豆设立耀庭慈善基金会，总额达千万元；海联戴三南获评“中国好人”，获得社会好评。尚德、求实、创新、共融的锡山精神和实业报国、回报社会已经成为锡山企业家团队的共识，协会工作得到了政府和社会各界的肯定和鼓励。

五年来的工作，我们深深体会到，要搞好协会工作必须坚持“四个紧紧依靠”：一是紧紧依靠区委和区政府的指导，这是搞好协会工作的主要依托。区四套班子领导是协会工作和团队建设的坚强后盾；二是紧紧依靠各级各部门的大力支持，这是搞好协会工作的强大助力。区经信局、民政局、工商联等部门积极为企业家协会筹谋策划出点子、寻路子，在各方面给予了全力的支持；三是紧紧依靠会长、副会长、秘书长、理事单位的热心关注，这是搞好协会工作的根本关键；四是紧紧依靠协会秘书处“一班人”的通力合作，这是搞好协会工作的切实保证。“一班人”对协会工作有热情、有激情，创新思路、不计条件、乐于奉献，确保了协会工作的合力推进。

五年来，协会开展了一系列活动，做了大量工作，取得了很好的成效。但对照工作要求，还存在一些差距，主要是：协会活动的针对性、创新性还不强；结合各镇（街道）特点、企业行业特点开展的中小型活动还不多；总体上协会跟企业家的沟通、联系、服务还不够等等，由此影响了协会效能的发挥。这正是我们协会今后要继续不断努力的地方。协会是企业之家，办好协会靠大家，我们希望广大会员企业积极参与、协力同心、献计献策，共同把协会办得更好。

## 未来五年工作展望 和2017年工作建议

未来五年，是锡山区全面深入贯彻习总书记系列讲话精神，坚定信心、振奋精神，以更加务实的作风、更加有力的举措，全力做好经济社会发展各项工作，为高水平全面建成小康社会、建设富强美丽和谐幸福新锡山而努力奋斗。2017年新春伊始，区委、区政府召开全区经济工作暨项目建设工作会议，全面部署新一年发展任务，吹响了加快发展转型提升的新号角。

本次大会将依章程选举产生锡山区企业家协会第三届理事会，相信新一届理事会将继续坚持把推动全区经济和企业的创新发展贯穿到协会工作的全过程，为奋力开创企业家协会新局面作出新的贡献。

我们期望下一个五年的协会工作，进一步坚持和依靠区委和区政府的领导。树立大局观、使命感和责任心，自觉在区委区政府的领导下开展工作，确保区委区政府重大决策和政策的贯彻和实施。坚持重大事项、重要工作主动向区领导和相关部门领导请示汇报，工作要点与中心工作保持一致，工作节奏与中心工作合拍同步。

我们期望下一个五年的协会工作，进一步发挥政府和企业的

桥梁和纽带作用。更好地发挥经济形势和政治经济的传播导向作用，成为民营企业的信息员、民营企业的宣传员、民营企业的辅导员，和企业家一起用新视野、新角度来认识新形势、新要求，为锡山区发展作出重要的贡献。

我们期望下一个五年的协会工作，进一步发挥全体会长、秘书长、常务理事的作用。始终把服务意识摆上重要位置，服务企业改革发展，服务企业家成长进步，不断加强自身建设，只有坚持以企业为本、经济为先，只有在实践中勇于探索，坚持创新发展，协会工作才能始终保持蓬勃的生机和不竭的动力，才能得到企业家的信任和社会赞许。

2017年是党的十九大召开之年，是供给侧结构性改革的深化之年，也是我区实施“十三五”规划的重要一年。建议新一届理事会，不忘初心，继续前进，同心同德，扎实工作，不断开创协会工作新局面。建议重点做好以下几项工作：

### (一) 进一步发挥桥梁作用， 构建一流的服务平台

要使协会成为会员企业与政府之间沟通协调的更好纽带；成为会员企业之间经贸合作、优势互补，共同发展的服务站；成为会员企业排忧解难、维护合法权益的事务所；成为会员联络感情、交流信息、互利共赢的“娘家”。现在的经济形势变化很快，要及

时了解企业家在政策、资金、人才等方面的需求，及时向政府和有关部门反映企业家的心声。为此，还需要力争在前五年的基础上有所突破和创新，积极帮助企业解决生产经营过程中面临的实际困难，促进会员企业健康发展，还需要力争在今年的基础上有所突破和创新。

### (二) 进一步贴近企业实际， 提高服务会员水平

当前，经济增长动力不足，下行风险加大，民营企业发展遇到很大困难和压力。在新的一年里，协会要围绕大力振兴实体经济发展的要求，突出发展先进制造业、打造现代产业高地的主题，通过大力弘扬“四千四万”的锡商精神，引导企业家增强信心，在提振实体经济上下功夫；通过发布信息、举办讲座了解宏观走势，提升加快发展的韧性；通过“走出去”学习参观，提升加快发展的进取心；通过传布交流本地企业典型经验，提升加快发展的上进心。引导企业加快结构调整和转型升级，加强技术改造、技术创新，加快企业上市和自主品牌建设，增强企业市场竞争力，积极应对挑战，迎难而上，努力推动我区经济社会实现平稳较快和持续健康发展。

### (三) 进一步加强学习培训， 拓展对外交流平台

“要发展，必须不断学习”，学习力是企业唯一持久的竞争力。

在新的一年里，协会要开展形式多样的学习交流培训活动。围绕协会工作的平台，学习交流培训要着力于提升企业管理素质，提升企业家素质，继续采取“请进来”、“走出去”等多种形式，提升层次，拓展空间，进一步打响“锡商大讲堂”品牌。面对新的经济形势，协会要适时举办经济形势讲座，抓好企业家培训，帮助企业家理清思路，认清方向。要整合多方资源，开展政策解读，积极组织资本运作、弘扬工匠精神、企业代际传承、现代企业管理以及培养新生代等专题培训，在加强服务工作的针对性、多样性、实效性上下功夫。要把握互联网经济发展潮流，组织鼓励企业开展基于互联网的经营模式创新，加快发展电子商务等服务业新兴业态。今年协会坚持全年举办3-4场讲座，努力把交流培训活动搞得更有特色。

#### (四) 进一步加强政企互动，丰富细化内容和形式

我们协会是沟通政府与企业的桥梁，是联系上下的纽带。协会工作要进一步发挥好这方面的作用，即：一是发挥好政企沟通的桥梁作用，及时把政府的政策信息传导给企业，及时了解企业所想所求，多听取会员的呼声，把企业的呼声和要求向政府反馈，为企业讲真话、办实事。二是关注项目开工建设，关心企业的难事急事，做好上下联系工作。三是加强政企沟

通，当好党委、政府助手，开展企业与政府部门对话，进一步发挥桥梁和纽带作用。四是围绕“走出去”战略，根据有关企业需求，拟同有关部门组织赴外地商务考察，拓宽合作领域。

#### (五) 进一步强化制度建设，提升协会团队品牌

换届后的协会要群策群力，凝心聚力，团结合作，使之真正成为“沟通政企的桥梁，学习交流的平台，服务发展的窗口，企业之家的沙龙”。要完善工作机制，健全协会理事会制度、会员大会制度、财务管理制度和协会日常工作制度。加强与会员单位的联系，勤走访，多沟通，切实了解会员需求，为会员提供实实在在的服务。进一步加强协会组织建设，适时吸纳一批自愿要求、热心参与的企业加入协会，不断壮大队伍，提升队伍素质。要认真办好《锡山企业》刊物，不断提高刊物质量和影响力，充分发挥宣传舆论、探索引导和精神激励作用。要完善会费缴纳制度和

管理制度，管好用好会费，确保协会健康发展；全面加强自身建设，努力提高工作水平，不断增强协会的号召力、凝聚力和战斗力，秘书处成员一定认真工作，听取会员意见，更好地做好服务工作，以综合素质提升、服务能力增强、协会作用提高来展示协会工作的新气象，促进协会工作顺利开展，争创协会工作一流水平。

各位会员、同志们：

锡山正处在加快推进“十三五”赶超发展，奋力开创率先基本实现现代化新局面的时代。宏伟的目标，共同的追求使我们走到了一起。锡山这块热土，是民族工业和乡镇企业的发源地，延续着百年工商的辉煌。新一届理事会将在区委、区政府的领导下，继续实施“创新驱动”的发展战略和团队共赢的合作方针，为构建亲、清新型政企关系作出努力。我们要同心聚力，主动担当，撸起袖子，加油干，为建设富强美丽和谐幸福新锡山作出新的更大贡献！（协会执笔：邵源）



# 当前经济运行环境下对实体经营的思考

无锡福祈制药有限公司董事长周卓和



## 一、当前经济运行环境

### 1、高房价、高利率

### 2、房地产经济、金融业绑架了

中国经济的发展房地产业的一枝独秀，房地产业挤出了其他实业。现在房子变成了金融工具，这和我们的增长模式本身，和地方政府的行为模式、金融体系本身有关。

3、资本脱实向虚常见的一个指标是金融对GDP的贡献，这个指标中国到2016年第一季度达到9.5%。而西方金融体系比较发达，像华尔街、纽约金融中心。美国金融占GDP的比例过去130年在4%—6%之间。

实体经济提供的投资收益率不高，而资本是逐利的，通过杠杆的方式短期之内可以获得2倍或者

是3倍的收益。其结果：

### 1、实体经济直接受到冲击。

中小企业融资难，融资贵，成本高，企业家投资实业的信心严重不足。中国很多传统产业的经营毛利率只有10%—15%，而中小企业、民营企业的实际融资成本却高达10%—20%甚至更高。超高的实际融资成本导致上述原本可盈利的企业沦为亏损或挣扎在生存边缘，结果越来越多的企业被迫关门。

### 2、影子银行、民间借贷猖狂，大量资金空转。

大量资金空转，资源配置不合理，结构性问题突出、小贷公司、典当公司、担保公司等事实上助长了高利率，加剧了中小企业的融资成本。高利率又进一步促进资金逆向流动，把更多资金吸引到高利贷和影子银行市场，起到相反的效果。很多商业银行也都通过影子银行做起了变相“高利贷”生意，越来越多资金在金融体系空转。很多企业用有限的资金放起了“高利贷”。

### 3、高利率导致国外短线热钱进出频繁。

### 4、资金成本持续过高。

### 5、高利率对产业结构转型升级极其不利。

## 二、对实体经济经营的思考

业界现在的一种心态，做金融好像很赚钱。中国最具有创新思想的企业家都形成这样的一种观念。这是比较可怕的事情。真正能支撑这个国家竞争力的还是实业。去除相对浮躁的心态，在企业层面的围观基础上，踏踏实实把企业做好。

一个伟大的企业是艰难熬出来的。做一件事情，没有10年之功很难做好这件事情。一个药物研发，没有10年批不下来，更谈不上生产、销售。一个成功的企业，需要100年的沉淀，百年企业，是成功企业的时间标签。

要成为百年企业，必须培养企业的核心竞争力，企业用短期有限的资金放起“高利贷”行为，或低水平的重复投入，跟百年企业发展都是负相关的关系。

例如美的集团的包容与国际化。美的集团在全球建立生产基地，采用全球联动的协作模式。美的目前在6个国家建设了7个海外生产基地，分别位于越南、白俄罗斯、埃及、巴西、阿根廷、印度。不同于传统的“中国生产，全球销售”模式，美的使用“全球生产，全球销售”的模式，就近提供优质产品的同时在当地市

# 蓝光集团无锡公司

## 高端客户部经理王子晴致辞



今天，我非常高兴代表蓝光地产集团参加锡山区企业家协会第三届第一次理事大会，与各位企业家共商大计，共议未来的发展之路。

蓝光地产认为，建筑改变城市，品质改变生活。建筑是城市的重要元素，建筑的品质一定程度地反映出城市的品位和档次。房地产开发商在创造企业效益的同时，作为专业公司，担负着创

造理念、引导消费，提高居住工作和生活质量的责任。蓝光地产成立于1990年，是一家成立了27年历史的老牌开发商，具有全国一级资质的专业房企，起源于成都，发展于全国。蓝光地产以“人居蓝光+生命蓝光”为核心的双擎驱动战略发展，通过品牌发展战略的实施，公司成功开发了“人居蓝光”和“雍锦系”两大地产连锁品牌，不仅实现了房产品牌从单一城市向多地域、多城市稳健扩张的品牌化发展模式；而且在日趋加剧的房地产市场竞争中，带领企业完成了从粗放管理模式向精细化管理模式的过渡，促使企业日益迈向规范化、品牌化、规模化运作的发展道路。蓝光目前已进驻北京、重庆、昆明、武汉、长沙、青岛等全国20多个城市，开发150多个项目，现已形成“以成都、重庆、昆明为核心的西南区域”、“以北京、天津、青岛

为中心的环渤海区域”、“以上海、杭州、苏州为中心的长三角区域”、“以武汉、合肥、长沙为中心的长江中游区域”和“以西安、郑州为中心的黄河中游区域”五大区域共同发展的战略布局。雍锦系致力打造成为无锡封面级的城市豪宅，锡山区版块高端改善类标杆项目，无锡雍锦里/雍锦园成为继北京、天津、成都、合肥、苏州后的全国第八座雍锦系列产品。蓝光地产开发的产品曾多次荣获广厦奖、詹天佑奖等国内专业大奖，且多个项目通过国家绿色建筑认证。

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。”蓝光地产注重每一个细节，信守每一项承诺，始终坚持对客户负责、对社会负责的态度，全力打造诚信标志品牌。蓝光地产期待着大家一如既往地支持。

场提供完善的售后服务。实现全球经营，为每一个消费者带来全球化企业经营的优质成果。

美的通过收购拥有优势技术的企业，引进最新科技。在2016年

大半年的时间里，发起要约收购德国KUKA，完成日本东芝白色家电业务、意大利CLIVET空调等拥有大量先进技术的企业的收购，通过不断吸收领先技术并在此基础上

进一步研发创新的方式打造业界领先地位。以兼收并蓄的方式，拓展国际市场，相信在国际化上定能走出一条更为广阔的路。

(讲座简纲，根据录音整理)

# 国联证券

## 总裁彭焰宝致辞



今天，非常荣幸能够代表国联证券股份有限公司参加无锡市锡山区企业家协会成立十周年暨第三届第一次理事大会，和在座的各位优秀企业家朋友一起探讨企业未来发展之路，并分享国联证券作为唯一一家总部设立在无锡地区的法人证券金融机构在服务本地企业方面的心得体会。

目前，我国中小企业融资难的问题比较突出，新三板的崛起正在改善这一现状。此外，IPO审核速度加快，市场信心回暖，新股以每天1—2只，甚至3只的节奏发行。由此可见，当前的中国经济已进入新常态，需要企业具有新状态，也更需要企业家具有新

视野、新举措。企业必须把握好通过资本市场发展的节奏，巧妙合理利用金融资本的“活水”更好地浇灌我们的实体产业，将企业做大做强。

国联证券股份有限公司创立于1992年，注册资本19.024亿元，2015年7月6日在香港联合交易所成功上市。作为一家国有控股的现代金融服务企业，多年来，国联证券秉承“诚信、稳健、开放、创新”的经营理念，经过20多年发展，现已形成包括行业研究、投资银行、资产管理、股权投资、财富管理等在内的较为完善的金融业务体系，在国内证券行业具有一定知名度和影响力。公司借助地缘优势和丰富的渠道优势，贯彻综合经营的理念，正逐步实现区域全覆盖，努力服务地方经济，为无锡地区企业对接资本市场创建一个良好金融环境和生态。目前我们国联证券在锡山区设立了3家营业部，分别是华夏南路营业部、东港营业部、安镇营业部，还将在锡北镇、鹅湖镇分别设立营业部。截至2016年底，锡山区共有7家境内外上市公司，同时共有32家企业通过新三板挂牌对接

到资本市场。我们国联证券已经为其中6家提供了服务，分别是捷阳科技、兴达泡塑、吉冈精密、城优股份、金利达、添力科技等。

国联证券服务地方经济的一个重要着力点，就是帮助企业拓宽融资渠道、实现财富增值。今天的活动是与锡山区企业家协会“共谋、共创、共享、共赢”的新起点，今后我们将努力构建双方合作发展的新平台、新机制，进一步深化资源共享、业务整合，为锡山区企业提供全方位的综合金融服务，实现战略发展中新的跨越。国联证券会更好地体现我们作为国有企业所承担的促进区域经济发展的历史使命和社会责任，与锡山区企业家协会共同努力，提升企业发展能力和整体水平，为企业提供最大优惠和便利条件，实现企业的价值增长与财富增值。目前我们锡山区很多优秀企业都已经是我们的客户，主要包括兴达泡塑、统力电工、邦威服饰等，我们真诚期待与协会中更多的会员单位合作，为更多的会员单位提供服务。

## ■ 协会组织

# 锡山区企业家协会第三届理事会 名誉会长、名誉副会长、顾问及顾问单位

### 名誉会长

- 陆志坚 无锡市副市长、中共锡山区委书记  
顾中明 中共锡山区委副书记、锡山区人民政府区长  
蒋群 锡山区人大主任  
章红新 锡山区政协主席

### 名誉副会长

- 言国强 中共锡山区委副书记  
李江 中共锡山区委常委、锡山区常务副区长  
李佩东 锡山区副区长、锡山区经济开发区党工委副书记、管委会副主任  
陶波 锡山区政府副区长  
史锡联 区政协副主席、区工商联主席  
华炜 锡山区经信局局长

### 协会顾问

- 曹义君 原锡山区政府副区长  
孙建南 原锡山区政府副区长  
沈云福 原锡山区科技局局长

### 顾问单位

- |     |                 |     |            |
|-----|-----------------|-----|------------|
| 谢旭东 | 中共锡山区委台办主任      | 陆晓波 | 锡山区环保局局长   |
| 王立新 | 锡山区发展和改革局局长     | 朱晓军 | 锡山区安监局局长   |
| 王彪  | 锡山区科技局局长        | 钱雨晨 | 锡山区政务办党组书记 |
| 孙伟  | 锡山区人力资源和社会保障局局长 | 方宏伟 | 锡山区总工会副主席  |
| 浦向民 | 锡山区财政局局长        | 蒋文伟 | 锡山公安分局局长   |
| 席子南 | 锡山区民政局局长        | 孙电  | 锡山国土分局局长   |
| 蔡伟  | 锡山区司法局局长        | 王利江 | 锡山区市场监管局局长 |
| 张杰  | 锡山区住建局局长        | 李永平 | 锡山区国税局局长   |
| 华星  | 锡山区农林局局长        | 严卫中 | 锡山地税局局长    |
| 王琪  | 锡山区商务局局长        | 张忠坚 | 锡山规划分局局长   |
| 徐志军 | 锡山区卫计局局长        | 周立平 | 锡山交警大队大队长  |

## ●协会组织

李正学 锡山消防大队大队长  
周伟洪 建设银行锡山支行行长  
邢 然 工商银行锡山支行行长  
陈志良 农业银行锡山支行行长  
胡章清 江苏银行锡山支行行长  
陈华杰 中信实业银行锡山支行行长  
过汪浩 华夏银行锡山支行行长  
黄志敏 中国银行锡山支行行长  
华晓讯 无锡农村商业银行锡山支行行长  
张 军 交通银行锡山支行行长  
曹锡芬 浦东发展银行锡山支行行长

汪 铃 招商银行锡山支行行长  
华浩庆 兴业银行锡山支行行长  
彭智慧 邮政储蓄银行锡山支行行长  
王 韵 农业发展银行锡山支行行长  
薛 梅 广发银行锡惠支行行长  
陈洁樱 江苏锡山建信村镇银行行长  
施 晨 民生银行锡山支行行长  
周开明 南京银行锡山支行行长  
钱 勇 恒丰银行锡山支行主持  
沈 洁 宁波银行锡山支行行长  
莫星星 交通银行锡东支行行长

# 锡山区企业家协会第三届理事会名单

## 会长

周海江 红豆集团 董事局主席

## 副会长（以姓氏笔画为序）

尤小虎 江苏新广联科技股份有限公司 董事长  
王永良 无锡锡山建筑实业有限公司 董事长  
王锡铭 江苏金羊集团有限公司 董事长  
冯建昌 江苏晶石科技集团有限公司 总裁  
包建忠 无锡锡州机械有限公司 总经理  
叶胜平 无锡华能电缆有限公司 董事长  
刘京秋 无锡爱玛车业有限公司 总经理  
华若中 兴达投资集团 董事长  
吕国宏 新麦机械（无锡）有限公司 董事长  
张崇舜 江苏新日电动车股份有限公司 董事长  
李正兴 江苏华方建设有限公司 董事长  
杨仲华 江苏众星摩托有限公司 董事长  
杨建林 无锡市金杨新型电源有限公司 董事长  
陆炳兴 无锡统力电工股份有限公司 董事长  
周克明 江苏大明金属制品有限公司 董事长  
周晔珺 无锡长江精密纺织有限公司 董事长  
赵鹏举 无锡开普机械有限公司 总经理  
项洪伟 无锡洪汇新材料科技股份有限公司 董事长  
浦益龙 江苏隆达集团 董事长  
钱云皋 锡山三建实业有限公司 董事长

钱志翔 无锡万迪动力集团有限公司 董事长  
黄乐仁 健鼎（无锡）电子有限公司 总经理  
董经贵 江苏雅迪科技发展有限公司 董事长  
潘泉生 无锡华夏房地产开发有限公司 董事长

**秘书长**

冯建昌 江苏晶石科技集团有限公司 总裁

**副秘书长（以姓氏笔画为序）**

尹克勤 无锡英特派股份有限公司 董事长  
王伟强 伽力森主食企业（无锡）股份有限公司 董事长  
包可为 江苏航天大为科技股份有限公司 董事长  
朱学军 无锡阿科力科技股份有限公司 董事长  
汤国江 江苏瑞通信息产业有限公司 董事长  
何晓阳 无锡汉神电气股份有限公司 董事长  
吴仁山 申锡机械有限公司 董事长  
张文宝 江苏新世纪机车科技有限公司 董事长  
李 娜 江苏中联铝业有限公司 董事长  
李建锋 无锡豪普钛业有限公司 董事长  
陈南飞 无锡恒诚硅业有限公司 董事长  
周维伟 无锡佳腾磁性粉有限公司 总经理  
周勤龙 无锡甘露焦化设备有限公司 总经理  
林柱英 江苏赛福天钢索股份有限公司 副董事长  
郑则荣 无锡全盛安仁机械有限公司 董事长  
俞晓伟 无锡市锡山第二燃化有限公司 总经理  
施钰平 无锡华东可可食品有限公司 董事长  
郭永青 江苏大东港物流中心有限公司 总监  
倪增兴 江苏国威摩托车有限公司 董事长  
蒋晓明 昊辰（无锡）塑业有限公司 董事长  
阙国英 无锡凯司令食品有限公司 董事长  
戴三南 无锡市舰船附件有限公司 董事长

**常务理事**

晏 弘 无锡日月合金材料有限公司 董事长  
金泰宇 无锡圣鑫科技有限公司 董事长  
梅涵丹 无锡尚品食品有限公司 总经理  
曹志祥 无锡中皓创业孵化管理有限公司 总经理  
周跃飞 无锡赛维亚金属制品有限公司 总经理  
徐 心 无锡酒都商贸有限公司 总经理

## ●协会组织

费 英	无锡春之旅国际旅行社有限公司 董事长
邓其葆	江苏聚慧科技有限公司 副总经理
莫玲珏	无锡市锡山区东亭镇皇宴大酒店 董事长
费亚林	江苏税联信税务师事务所无锡有限公司 总经理
张宏峰	中国人民财产保险股份有限公司、无锡市锡山支公司 总经理
马 红	无锡中旅信程旅游股份公司 总经理
周永钧	无锡市锡山区东亭镇翠竹苑大酒店 董事长
张昕隽	上海诺亚金融服务有限公司无锡分公司 总经理
邱海涛	无锡市三恒门窗制造有限公司 董事长
高智鹏	江苏博宇建筑工程设备科技有限公司 董事长
万里江	无锡捷通车业有限公司 总经理
施产泽	无锡利博科技有限公司 总经理
居 忠	无锡市浩枫车辆配件有限公司 董事长
蔡永伟	无锡力骏机车配件有限公司 董事长
孙木楚	江苏台铃车业科技有限公司 董事长
顾晓东	无锡蓝豹车业有限公司 总经理
唐 燕	无锡市中大机械设备有限公司 总经理
戴娟丽	无锡市东舟船舶附件有限公司 总经理
金玉平	江苏协易机床城有限公司 董事长
高耀兴	无锡恒田印染有限公司 总经理
吴丹云	无锡金海岸彩印厂 总经理
程鸣栋	无锡金湖彩印包装有限公司 董事长
朱小良	无锡斗山白茶园茶文化有限公司 董事长
蒋建军	无锡福田包装材料有限公司 董事长
蒋士强	无锡市强顺钢结构件安装有限公司 董事长
王惠若	无锡浦建重工有限公司 董事长
阙伟东	确成硅化学股份有限公司 董事长
李松年	无锡晶海氨基酸有限公司 董事长
徐 旦	无锡洲翔成套焊接设备有限公司 董事长
魏 中	无锡市中捷减震器有限公司 董事长
黄艳燕	无锡欣盛纸制品有限公司 董事长
周 远	无锡艾西蒙眼镜盒有限公司 董事长
郭传开	无锡市亿得荣升建筑工程有限公司 董事长
孙继江	无锡小刀电动科技股份有限公司 董事长
莫祚文	锡山区政府办公室 副主任
胡亚青	锡山区经信局 副局长
孙 纯	锡山区政府办公室 科长
朱 培	锡山区经信局企业服务科 科长
顾林涛	锡山区开发区经发局 办公室

陶齐昌	锡山区东亭经贸中心	副主任
华晨仰	锡山区安镇经贸中心	主任
汤国江	锡山区羊尖经贸中心	主任
毕 昌	锡山区鹅湖经贸中心	主任
沈浩峰	锡山区东北塘经贸中心	主任
孙建明	锡山区锡北经贸中心	主任
顾静洁	锡山区东港经贸中心	主任

#### 理事 开发区

阙高翔	无锡红星美凯龙国际家具装饰有限公司	总经理
郑国烟	无锡百合织造有限公司	董事长
龚鸿琳	高德（无锡）电子有限公司	副总经理
小林正信	恩欧凯（无锡）防振橡胶有限公司	董事长
周经春	无锡德冠生物科技有限公司	总经理
王一华	无锡二橡胶股份有限公司	董事长
吕可为	无锡能达热电有限公司	董事长
邱国华	无锡市华盛气体有限公司	总经理
吕尚彪	无锡同方人工环境有限公司	总经理
朴云泽	乐星汽车电子（无锡）有限公司	董事长
蒋武强	无锡双益精密机械有限公司	董事长
段 哲	江苏环海重工有限公司	董事长
庞文兵	希姆斯电梯（中国）有限公司	董事长
何 彬	无锡市高德尚品装饰设计有限公司	总经理
宋花江	无锡意凯自动化技术有限公司	董事长
徐建国	无锡福祈制药有限公司	总经理
胡 溢	无锡昆太自动化设备有限公司	总经理

#### 理事 东亭

蒋望久	无锡市天一医疗器材有限公司	总经理
乌信梓	无锡市帆鹰警用器材新技术有限公司	总经理
孙法兴	无锡圣贝尔机电有限公司	总经理
徐沛然	无锡梁溪建设咨询有限公司	所长
李国栋	无锡市锡山信泰担保投资有限公司	经理
朱赛华	无锡华诺威动物保健品有限公司	总经理
彭方云	无锡恒晖经贸有限公司	总经理
梅晓军	无锡北大建筑工程有限公司	总经理
秦志伟	中国移动通信集团江苏有限公司、锡山分公司	总经理
薛欣度	无锡市华驰运输有限公司	总经理
郑朝锋	无锡圣岛锡业科技有限公司	总经理

## ●协会组织

沈建霞 无锡市二泉针织厂 总经理

### 理事 安镇

王仁良 无锡鼎邦换热设备有限公司 董事长  
袁建群 无锡双益特种化纤有限公司 董事长  
叶胜荣 无锡华胜金属制品有限公司 董事长  
华惠中 江苏新陵摩托车制造有限公司 董事长  
仇满章 无锡环胜金属制品有限公司 董事长  
万浩兴 无锡市先达纺织机械厂 董事长  
华永良 无锡华翔金属制品有限公司 董事长  
王炳炎 无锡红旗压力容器制造有限公司 董事长  
许蕙冬 无锡市江蕙喷涂厂 总经理  
周丽娟 无锡市雅绒床上用品厂 总经理

### 理事 羊尖

潘旦红 无锡振旦低压电器厂 董事长  
张佳英 无锡市华联圆网有限公司 董事长  
朱云杰 江苏华中冷弯机械有限公司 总经理  
尤雯梁 无锡市雅泰机械科技有限公司 董事长  
章永良 无锡市鑫羊管阀附件有限公司 总经理  
袁丹 无锡市亨利针织有限公司 执行总裁  
黄敏 无锡永能车业有限公司 总经理  
王律峰 无锡市弘铭铸业有限公司 总经理  
陈琪 无锡市安迈工程机械有限公司 总经理  
潘凌明 无锡新势力电机科技有限公司 总经理  
浦晓冬 无锡市宝玛精密部件有限公司 总经理  
李善 无锡金娇王子服饰有限公司 总经理  
陈伟一 无锡中地钻探装备有限公司 总经理  
刘庆妹 无锡建凌电器有限公司 副总经理  
张涛 无锡市正隆祥机械制造有限公司 总经理

### 理事 东北塘

王晓红 无锡新德印染制品有限公司 董事长  
邵君良 无锡恒畅铁路轨枕有限公司 总经理  
张维淦 无锡华众玻璃有限公司 总经理助理  
胡永雅 无锡天绣纺织制品有限公司 总经理  
冯忠 无锡市宇寿医疗器械有限公司 总经理  
尤建东 无锡锡山安达防爆电气设备有限公司 董事长  
王荣伟 无锡锦和科技有限公司 总经理

林立民	无锡钻石地毯制造有限公司	总经理
朱洪卿	无锡市天宇精密陶瓷制造有限公司	总经理
龚 坚	无锡市丹怡纺织品有限公司	总经理
丁建明	无锡市洗选设备厂	厂长
朱金钟	江苏省锡山中等专业学校	校长
赖梽铭	江苏明佳供应链管理有限公司	总经理
高晓红	无锡市锡安防爆电机有限公司	总经理
徐新华	无锡市星河生化试剂有限公司	副总经理
朱荣兴	无锡市东北塘兴盛毛条厂	厂长

#### 理事 鹅湖

周兴昌	无锡恒尚装饰工程有限公司	董事长
杨敏伟	无锡市明杨电池有限公司	总经理
孙国兴	无锡胜懋手套有限公司	董事长
曹程新	无锡市新光电源有限公司	总经理
朱金方	无锡金都彩印有限公司	董事长
许晓明	无锡宝骏科技有限公司	总经理
余建林	无锡宝顺不锈钢有限公司	董事长
高文娟	无锡市文大印刷包装有限公司	董事长
华敏驹	无锡文教印务有限公司	执行董事
夏家平	无锡佳得利房地产有限公司	董事长
金炳兴	无锡金露通用机械有限公司	总经理
华洪亮	无锡巨轻铝业有限公司	总经理
林卫新	无锡市万旋金属制品有限公司	董事长
张 曦	无锡市鹅湖玫瑰园艺文化有限公司	总经理
杨 帆	无锡华夏机械制造有限公司	总经理
华锡平	无锡市利华印刷有限公司	总经理

#### 理事 锡北

蒋正祥	无锡杰夫电声有限公司	董事长
蔡子祥	无锡市普天铁心股份有限公司	董事长
李重九	无锡市医用仪表厂	厂长
孙叙芝	无锡市变压器电炉厂	厂长
华锐敏	无锡市锡山华达通用电器厂	董事长
华金龙	无锡市华胜机械有限公司	董事长
何沛源	无锡市源能特种电缆有限公司	董事长
吴 辉	锡山区竹韵农庄茶园	总经理
过海斌	无锡市万亩良田现代农业科技有限公司	总经理
陈 莉	锡山区柯华生态养生园	总经理

## ●协会组织

### 理事 东港

姚国良 无锡市红星化工厂 厂长  
卢建忠 无锡市诚通塑业有限公司 总经理  
徐德良 无锡湖光工业炉有限公司 董事长  
张文玉 无锡市亚光特种车窗有限公司 董事长  
许洪军 无锡宝丰石化装备有限公司 总经理  
陈 敏 无锡成名钢绳制品有限公司 总经理  
朱 锋 无锡市南峰焊接设备厂 厂长  
周 宏 无锡锡锻机床有限公司 总经理  
郭建荣 江苏邦威服饰有限公司 总经理  
尤万明 无锡市万丰橡胶厂 厂长  
周致中 无锡市明江保温材料有限公司 董事长  
曹敏丰 无锡市兴港包装股份有限公司 总经理  
陆德新 无锡德盛互感器有限公司 董事长  
张 浩 无锡通用钢绳有限公司 总经理  
李惠元 无锡安士达五金有限公司 董事长  
王惠强 无锡圣丰减震器有限公司 总经理  
韦立峰 无锡申湖织造有限公司 总经理  
陆秋菊 无锡蓝达体育用品有限公司 总经理  
姚胜其 无锡中浦电气有限公司 总经理

### 理事 云林

吕泽文 无锡市振东制管厂 总经理  
华解英 无锡天龙工艺品有限公司 总经理  
龙俊伟 无锡百得包装材料有限公司 总经理  
徐志林 江苏南江智能装备有限公司 总经理  
陶宗德 无锡市嘉德机械有限公司 总经理  
刘 凤 无锡市奇胜五金制品有限公司 总经理  
华亚霞 无锡亿具针织品厂 总经理

### 理事 厚桥

姚维荣 江苏嘉年华科技有限公司 总经理  
朱卫东 无锡天和酒店管理咨询有限公司 总经理  
匡 正 无锡市盛意合成材料有限公司 总经理  
周加威 无锡香林达食品有限公司 总经理

### 秘书处

孙建业 红豆集团总裁顾问、协会会长助理  
邵 源 《锡山企业》执行主编  
郭 磊 协会秘书处 秘书  
郑雅洁 协会外联部 主任

## ■ 创新在线

# 周海江和他“三位一体”的现代企业制度

1984年1月24日，邓小平抵达深圳视察。18岁的苏州中学学生周海江在家里的12寸黑白电视机里看到了这个引领国家改革的充满力量的身影，他心潮澎湃，决定选择自己的人生道路。!

苏州中学文脉昌盛，有着史学家胡绳、物理学家钱伟长这样的毕业生，也曾有钱穆这样的国文教师。最优秀的学生都会奔赴北京，求取功名走入仕途，或者苦读留洋成为顶级的科学精英和专家。

作为当时苏州中学最优秀的学生之一，周海江的选择在很多人看来不可理解。他选择了南下，在保送深圳大学的名额被相关规定取消后，他又自己考取了这个新创立才1年的大学。后来，他在这里加入中国共产党，沉浸于深圳改革创新的氛围，并在创业生涯中将这种改革前沿的气质一以贯之。

30多年后，作为全国工商联副主席、红豆集团党委书记、董事局主席的周海江同样做出了不同于其他企业家的独特思考，用

自己30多年的创业经验，写就一本《中国特色现代企业制度》，思考如何通过现代企业制度、企业党建和社会责任“三位一体”的融合，探索一种适合中国民营企业发展，并超越西方的企业运行模式。

这种企业理论的创新，与其说是一种中国新一代企业家的智慧凝结和责任担当，不如说是一种朴素的家国情怀在这位共产党员身上的展现。

## 履行责任才能“民心相通”

检验一家中国企业的“品质”，最好的方式是，看它在国外，是否也和国内一样会“如鱼得水”。

2016年6月7日，由红豆集团等中柬企业投资建设的柬埔寨西哈努克港经济特区（简称：西港特区）迎来了“百家企业入园”



红豆集团党委书记、董事局主席周海江

庆典。

近年来，国家主席习近平曾多次提到西港特区。2015年4月，习近平在雅加达会见柬埔寨首相洪森时强调，“在‘一带一路’框架内加强基础设施互联互通合作，运营好西哈努克港经济特区。”2016年10月，在对柬埔寨王国进行国事访问前夕，习近平在柬埔寨《柬埔寨之光》报发表的署名文章中也提到，“蓬勃发展的西哈努克港经济特区是中柬务



柬埔寨西哈努克港经济特区员工下班

实合作的样板。”

西港特区2008年2月奠基，总规划面积11.13平方公里，红豆集团是主要投资方。在柬埔寨，西港特区被当地人民称为“柬埔寨的深圳”，洪森曾多次表示“西哈努克港经济特区是我的亲儿子”。

西港特区很“牛”，但“牛”的背后是它完美地实现了商业价值和社会责任的统一。周海江对《南风窗》记者讲了一个例子。在柬埔寨，罢工是一种常见现象，这个国家三个人即可成立工会。但在西港特区，从未发生过罢工，当地群众根本不允许工会来园区串联，从而破坏园区建设和生产。

迄今为止，园区已为柬埔寨当地群众提供了1.6万个就业岗位。周海江说，“民心相通”最基本的要求是站在普通人的立场考虑问题。柬埔寨是一个勤劳和善良的民族，他们和我们中国人一样，都希望用努力和汗水改善

家人生活和自己的人生。中国企业挺进“一带一路”，首先要考虑当地人民这种朴素愿望，并提供其实现的条件。

2016年2月，在听取了周海江关于西港特区的汇报后，汪洋副总理曾评论说，红豆是把党的群众路线带到了国外。实际上，西港特区的国外案例不过是社会责任领域的红豆国内经验的复制。

#### 对谁去履行社会责任？

“先对自己的员工好”，这是周海江“中国特色现代企业制度”中履行社会责任的一个起始点。在上世纪末外来工尚不稀缺的年代，红豆就开始给所有外来员工提供免费食堂，每年增加至少3000万成本。

免费食堂源于一次车间检查。当时正是午休，周海江发现几名员工在车间茶水间吃自带的馒头和咸菜。“为什么不去食堂吃

饭？”周海江得知，不是食堂饭菜不好，而是工人嫌贵，他们希望多省一点钱给弟弟妹妹读书。

周海江说，很多外来员工心中都有一个从蓝领到白领的梦想。“农村孩子非常聪明，之所以打工，是因为家里穷，要让弟弟妹妹读书”。

于是，红豆内部建立了一种特殊的“阶层晋升”机制。即在一线车间的优秀员工如果被评为“三星级员工”，就可以通过选送上“红豆大学”，读完“大学”即可从车间工人进入生产管理、质量管理、销售等最基层管理岗位，实现从蓝领到白领的“晋级”。

当前，“阶层固化”曾一度引发中国社会的焦虑，红豆在企业内部建立这一机制，极富“正能量”。

红豆总部位于无锡市东港镇，在这个8万人口的小镇，红豆解决了当地十分之一人口的就业，全镇65%的家庭至少有一人在红豆上班。在中共无锡市委组织部副部长周建军看来，红豆之“大”，这不是最重要的，最重要的是红豆和周边社区营造了一种“大家庭”和谐关系。

长期以来，太湖地区是传统的轻工业中心，污染问题相对严重，纺织业尤甚，但红豆是“例外”。这得益于红豆在环保和资源节约方面不计成本的投入。

在无锡，红豆最早设立了自己4.2万平方米工业园，并建立

了万吨污水处理厂和8万吨给水处理厂。还主动关停一大批利润较高且符合环保部门“硬性标准”的项目，如印染、电池和电镀。

在中国的民营企业中，红豆是一个特殊的存在，它对社会责任，比如环保有种近乎偏执的执着。这或许和一个让红豆人悲伤的故事有关。

《南风窗》记者在采访中的得知，红豆集团的前身是集体企业港下针织厂，创始人之一是周海江的祖父周林森。周林森是当地出名的棉花匠，在1950年代末便带领工人把港下针织厂发展成为一家颇具规模的小工场，但英年早逝。由于当时技术条件和工作环境的局限，长期的弹棉花工作让周林森落下了损害呼吸系统的毛病。

在中国的企业界，过去创业艰辛很可能转化为企业两个截然不同的倾向。一是对利润的过分索取，以弥补过去的失去；二是艰辛的创业，刚好让企业更懂得对社会的担当和对他人的关怀。红豆选择了第二种。

#### 现代企业制度必须“制度选人”

周建军在接受《南风窗》记者采访时表示，周海江的父辈、祖父辈都曾是企业的掌门人，但这并不是家族企业“父传子”，而刚好是这家企业不断实践和完善现代企业制度过程中的理性选择。

这是一种“制度选人”。

2004年，红豆集团“海选”总裁。当时，红豆集团党委书记是周海江的父亲周耀庭。实际上，当时的周耀庭清楚，通过这种“海选”，儿子完全有被“选掉”的可能性。而且，所有的选举者和候选人事先并不公开。

经过初选，符合条件的候选人一共有21位。控股层的50位大股东组成了评委。周耀庭只对50位股东代表说了这样一句话：“相信股东们不会拿自己的钱开玩笑，一定会选择那个最适合企业发展的人，而不是受其他因素影响。”选举过程，异常激烈。最终阶段，周海江以49票的绝对多数当选。

宰相起于州郡。中国政治传统遴选人才的标准，某种意义上讲，也是和现代企业制度中相吻合的。因为，理性的股东一定会选择那个独当一面，对企业有深厚感情，最好曾操刀大型改革，善于处理棘手问题的年轻才俊。

1987年，周海江成为了江苏省改革开放以后第一位辞掉公职的大学生，他从河海大学教职员上离开，回到了港下针织厂。

到了2004年海选之前，周海江已主持了红豆第一家上市公司“红豆股份”的上市，还成功过实施了对上海申达摩托的并购，其分管的子公司长期在全集团位居首位。此外，还分别脱产半年在中央党校和美国马里兰大学学习

充电。

股东的选择是明智的。现在的红豆已成为中国实体经济的典型代表，和其他一些民营财团不同，在集团的总量中，50%是传统的纺织服装，30%是橡胶轮胎，生物制药占了5%，而其他仅占15%。2016年，红豆的纳税额比2015年还增加了1.2亿。

周海江认为，红豆的崛起，得益于改革开放的国家大势，也得益于这家曾经的乡镇集体企业对现代企业制度的实践。但这一制度也有其缺陷。

在《中国特色现代企业制度》一书中，周海江指出，现代企业制度有着资本过度逐利，造成负的外部性的问题，比如“不诚实的”东京电力的股东和高管；劳资矛盾也可能推高交易成本等等。对民营企业来说，现代企业制度是“基础建设”，在此基础上，党建可以帮助有效规避这一制度的很多缺陷。

#### 党建，关键时刻推企业一把

周建军告诉《南风窗》记者，集体经济曾是苏南模式的典型，但随着1990年代末期股份制改造的进行，很多企业的党建不断弱化，但红豆没有。民营企业解决中国大部分的就业，党建工作必须要巩固这一阵地。在民企搞党建，关键是要把党建转化为现实的生产力。

优良的党建甚至还挽救过企

业。红豆本是一家集体所有制企业，股改之后，股东曾一度多达1000多人。但很多股东对股权的概念其实含糊不清，认为股权可以向银行存款那样随时取回。

1998年亚洲金融危机，苏南部分区域爆发了严重的债务危机，尽管红豆自己问题不大，一些股东担心企业出问题，纷纷提前要求退股。对当时的党委书记周耀庭来说，问题处理稍有不慎，可能引发链条式反应。

周耀庭对股东们打了一个比方：一头牛被大卸八块之后，它就不再是牛了。这个比方是对股东进行一次股权“启蒙”，更重要的是，他紧急召开了党员干部大会。

在大会上，他说，党员股东和党员干部，绝对不能像普通员工一样，你们是企业核心和中坚。你们失去信心，本来没有问题的企业也就趴下了。最终，这次党员干部大会挽救了企业。

实际上，联想到当时苏南基层金融的混乱，股东基于风险规避的退股需要，也不过是他们的一种“理性行为”。但这种“短期理性”，却会毁灭一家优秀公司和一方水土的长期利益。

当时的苏南，企业崩溃不外乎两种模式，一种是被银行逼债“逼垮”，一种是被股东退股“分垮”。而党建使红豆部分股东放弃了这种“短期理性”。这个20年前党建案例，被周海江写入了他的

《中国特色现代企业制度》中。现代读来，依然让人感慨。

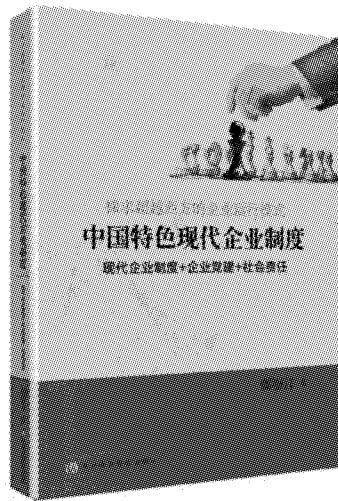
红豆党建的框架是“一核心三优势”，所谓“一核心”，即集团党委作为企业的政治核心，董事会、监事会、经理层三权分设，互相制衡。“日常经营管理党委不做任何干预，党委的任务是确保党和国家的方针政策在企业百分之百地贯彻和落实。”周海江强调。

红豆基本上踩准了党的大政方针所带来的机会。上世纪80年代，趁着改革开放的东风，红豆产值连年翻番；90年代邓小平南巡之后，组建集团，产权改革；2001年，国家资本市场开放，红豆迅速拥有第一家上市公司；现在，国家推进“一带一路”，西港特区成为“柬埔寨的深圳”。

2012年10月，中组部印发《红豆集团探索构建中国特色现代企业制度的实践与启示》的通知，向全国推广该集团党委探索的“现代企业制度+党的建设+社会责任”的模式，这是全国民企在党建领域享受的最高殊荣。

2016年7月1日，纪念中国共产党建党95周年大会在北京人民大会堂隆重举行。红豆集团党委书记周海江，与来自全国各地的党员一起接受习近平等中央领导同志表彰，周海江荣获中共中央颁发的“全国优秀党务工作者”称号。

一家三代的红色情怀之下，



也是创业家精神。在学生毕业典礼上，深圳大学前校长章必功经常将马化腾、史玉柱和周海江这三位杰出校友并列来谈，以其作为后辈的楷模。

在外人看来，这三位校友差不多代表着中国企业家的三种模式：一种是借世界科技潮流之势搞中国式创新的洞察力，一种是背靠母国大市场搞营销创新和要素套利的灵活性，而第三种则是扎根实体做大产业的家国情怀。

30年前，少年周海江曾是苏州中学学生干部中的最高“官员”校团委副书记，在别人眼中，他会走仕途。但他最后的选择说明，如果真的热爱这片土地，随着国家的进步，报效国家可以走的道路其实不止一条。

探索和实践中国特色现代企业制度，听党话、跟党走，迎绿灯、走正道，就是这样一条愈发宽广的大道。

(昌 举)

# 不辱使命的“创二代”

——访青年企业家冯科杰

桃红柳绿时节，我们来到无锡鼎尚皇冠酒店，一位年轻人，笑容可掬地把我们迎进办公室。他就是冯科杰，这家酒店的执行董事、锡山区第四届人大代表。

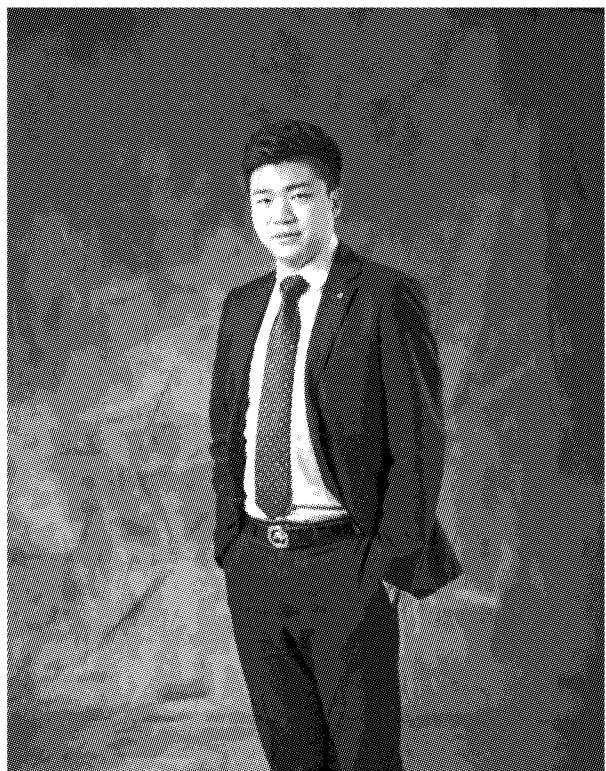
## 磨砺成长 基层做起

冯科杰刚过“而立”之年，是锡山区最年轻的新一届人大代表之一。他父亲是锡山区著名企业家，当年给他取名“科杰”，就是希望他成为科技创新的接班人，成为一个杰出的管理人才。为了实现这个目标，让儿子开阔视野，提高知识结构，为今后创业打好基础，父亲送他出国留学深造。说起当年的初衷，冯科杰记得父亲曾对他说：“你将来要走创业之路，必须具有国际先进的管理理念以及独特的能力和潜力。出国留学的路，你非走不可！”

说起父亲创业的经历，冯科杰敬佩地说：“我父亲靠勇气，靠志气，不断创新，所以事业有成。”他深有体会地说：“创业难，其实守业更难。”

冯科杰留学归国这一年，恰

逢晶石科技集团开始转型发展，父亲决定让他先到基层去磨练一下。因此，等待他的职位，不是酒店CEO，而是普通的采购员。作为“创二代”的冯科杰，开始有点失望，觉得好没有面子哦！但他当真正进入角色后，才体会到这个工作的重要性，也明白父亲的良苦用心。冯科杰说：“一家酒店要烧出美味的佳肴，首先要有好的原料，采购来的菜品原材料的好坏直接关系到菜肴的质量，关系到顾客的满意度和酒店的声誉。因此，采购员工作非常重要。如果从管理角度看，要管理好一家酒店，首先要从基层抓起；要搞绩效管理，首先要从成本管理开始；成本管理，首先要抓源头，势必抓牢采购这个关



键。”就这样，冯科杰当起了酒店采购员，每天出去买菜备料，一连干了两年，他兢兢业业，认真负责。在他负责采购的两年间，不仅每年为酒店省下一大笔钱，而且保证了酒店菜品的质量和信誉。

2013年是全国高端酒店的转折之年，公务接待量大幅下降，企业宴请酒席量也明显减少，加上为时3个多月的禽流感，给酒店

业以巨大冲击，使高端酒店的营业额下降三成左右。这一年，也是重要转折之年，酒店领导班子大调整，冯科杰担任常务副总经理。他开始运用国外先进的管理理念施展身手，首先对酒店的营销、管理作调研，找准酒店的发展定位。其次是对基层班子、营销模式、餐饮安排以及财务等管理工作，作适当调整和改进。第三是对酒店的责任制考核、制度化建设和规范化运作进行全面改革，使整个酒店旧貌换新颜，呈现出心齐、气顺、风正、劲足的良好态势。

在参与管理的过程中，他不是照搬照套，而是把国外的先进管理理念渗透在工作实践之中，从而促进了酒店管理工作的优化和升级。他每月两次组织职工参加攀岩等文体活动，增强了凝聚力，提高了战斗力。2014年，无锡的酒店业还在寒冬期，有关资料显示，这一年，无锡55家星级

酒店营业总收入比上年下降约7%。其中，无锡首座豪华五星级酒店易主，2家4星级酒店申请“退星”，6家3星级酒店被“摘星”，形势非常严峻。而无锡鼎尚皇冠酒店却逆势而上，经营状况良好，实现了营业收入、利润、客房出租率“三个增”，在无锡市四星以上酒店中名列前茅。

#### 关注民生 积极建言

出色的表现，使冯科杰在酒店业界脱颖而出，引起有关方面的关注，他加入了致公党，成为民主党派人员，并先后当选为无锡市旅游饭店业协会副会长、无锡市旅游业青年才俊俱乐部主席、东港青年企业家俱乐部会长等社会职务。他对社会活动非常热心，乐于承担社会义务，在实践中提升自己。自从加入致公党后，不仅在本职岗位上更加恪尽职守，同时积极参政议政、反映社情民意。比如广场舞扰民引发的纠纷

问题。他认为，其背后既有健身者公德意识的问题，同时也显露出了群众性文化娱乐、体育设施建设的不足。为此，他提提案，要求政府部门重视并加以改善。

2016年12月，人大代表换届选举时，他当选为锡山区第四届人大代表。他对我们说：“我年纪轻轻就当选为人大代表，感到责任重大，使命光荣，我非常看重这份荣誉和责任。我一定依法履行代表职责，不辱使命，不负重托，当一名称职的人大代表。”

“衙斋卧听萧萧竹，疑是民间疾苦声。”当了人大代表，他更加关注民生。在区人代会召开前，他走基层，听民意，搞调查，抓住群众反映比较强烈的热点问题，寻求解决方案。

他了解到，近年来，东亭对教育布局作了调整，住在蔚蓝都市、赛维拉高档小区的大部分小学生原在附近的柏庄小学上学，现调整至东亭中心小学，由于路远，带来了不便。2015年，无锡公交推出703路便民公交，试运营时，设蔚蓝广场站，给周边居民和学生上学提供了便利。但正式运营后，却将蔚蓝广场站取消，移至假日花园站，使蔚蓝都市、赛维拉、首创隽府、凌云公寓等小区内的小学生，必须走10至15分钟路程，到假日花园站或金锡苑站去候车上学。除703路以外，附近虽有725路可乘坐至学校，但班次间隔四五十分钟，这给周边



学生带来极大的不便，家长呼声较大，怨声载道。

为此，在锡山区四届一次人代会上，冯科杰代表提出了《关于对703路公交进行线路微调的建议》，具体方案是：从现有的“新明路—华夏路—二泉路”的走向调整为“新明路—东亭路—二泉路”走向，或调整为“新明路—友谊路—二泉路”走向。他恳切希望相关部门及时解决老百姓关注的民生问题，真正做到便民利民。

为发展东亭地区公共医疗卫生事业，锡山人民医院东亭分院于2016年5月从锡沪路搬迁至隆亭路。由于该路北段有东亭实验小学和东亭中心幼儿园两所学校，东侧有铁墙门老小区、铁墙门公寓等居民小区，南段有农贸市场，每天学生上学、放学的时候，正是上下班高峰期，也是农贸市场客流量最多的时候，道路两边还有占道经营的摊贩，使隆亭路更加拥挤不堪。每天大约有2000人

次进出医院，再加上医院职工上下班，使本来就拥堵的道路堵上加堵，不但影响学生上学、居民出行，而且耽误救护车及病人车辆的出入。

他到现场察看，深入走访，苦苦思索，寻找解决良策。在今年区人代会上，他提出了第二件建议：《关于综合治理隆亭路交通拥堵情况的建议》。解决办法是：1、将隆亭路改为由南向北单行（南至锡沪路，北至锡州路），除中小学门口较宽处设置临时停车泊位外，全线禁停。2、加强停车场建设，扩建隆亭公园西侧社会停车场，减少路边乱停车现象。3、公安、交通管理部门要在高峰时段内，维护秩序，严查严纠机动车、非机动车的各类违法行为；4、工商部门、城管等部门严格执法，清除占道摊点；5、在东亭医院附近增设直达医院或小学的公交线路、站点，根据上学、放学和病人就诊高峰时间段增加班次，以减少私家车的进出量。

他提出的两条建议，合情合理，方案具体，切实可行，已引起相关部门的重视，目前正在办理中。

近年来，冯科杰代表身在企业，心系民众。他热心社会公益事业，积极回报社会。他组织员工到敬老院慰问老人；组织酒店的青年员工积极参加义务献血活动，他自己更是身先士卒，带头参加。在他的带动下，酒店已有二十多名员工参加了义务献血活动。

“江山代有才人出”，“一枝红杏出墙来”。冯科杰是一个以民为本、不辱使命的好代表，有独特思想、务实低调的青年企业家。在采访过程中，他说得最多的是：“我年纪轻经验少，不管是在企业管理方面还是在代表履职方面，都需要好好学习，进一步提高。”是的，今后的路还很长。“天高任鸟飞，海阔凭鱼跃。”他的未来，前景广阔，阳光灿烂！

(木易 伟荣 丁萱)



# 新日股份成功挂牌上市



4月27日，随着新日股份(603787)于上海证券交易所正式敲锣挂牌上市，A股主板市场迎来了中国电动自行车第一股。作为中国电动自行车行业领导品牌，新日股份登陆资本市场备受业界关注，也开启了电动车行业的新时代。新日股份本次发行人民币普通股(A股)5,100万股，每股发行价6.09元。

在上市致辞中，新日股份董事长张崇舜指出，新日电动车作

整体技术水平及技术创新能力，充分发挥公司的品牌优势、渠道优势、研发优势等，为公司进一步做大做强奠定坚实基础。他强调，上市既是里程碑也是新起点，新日股份将牢牢抓住这一宝贵机遇，为全球用户提供优良的产品和服务，并承担一个良好企业公民应有的责任，最大限度地实现用户、员工、合作伙伴、股东和社会的共赢。

专注智造 市场前景潜力巨

为我国电动自行车行业的领先企业，一直致力于电动自行车的研发、生产与销售，公司在品牌形象、经营管理、销售渠道和技术积累等方面积累了较为明显竞争优势，引领中国电动自行车行业的市场发展，树立了优秀品牌形象和市场口碑。未来，公司将以本次募集资金投资项目为契机，升级和优化营销网络、提升公司

大。新日股份的主营业务为电动自行车的研发、生产与销售。且自成立至今，主营业务未发生过变化。随着江苏新日电动车股份有限公司成功挂牌，公司成为我国资本市场上第一支电动自行车整车生产制造股。多年来，公司通过“新日”品牌的塑造与推广、供应链的整合以及营销网络的管理，在全国建立了系统、全面的营销网络，且“新日”品牌被世界品牌实验室评测为“2012中国500最具价值品牌”，品牌价值达83.95亿元。

中国是全球最大的电动自行车生产和消费国，年产量和消费量占世界总产量和消费量的比重均超过90%，但行业内多数中小制造企业技术水平较低、缺少自主创新能力，产品类型主要以低档次、低附加值产品为主，而一线品牌电动自行车生产企业数量相对较少，市场格局相对稳定，更加注重品牌、产品质量、产品创新、营销和服务等非价格竞争因素，产品需求较大，市场发展潜力大。

立足研发 占有率持续提升。新日股份始终将技术研发、质量稳定作为立足之本，公司更是拥

# 助推一座“园”向“城”的转型—— 开发区V-Park聚力打造“企业家城市”

时下，开发区V-Park详规正逐步落地：加速推进“园区到城市”环境成型，做大做强跨境电商、金融投资、检验检测产业，打造汇集总部企业的“企业家城市”。

从Park到企业家城市，昭示着一座“园”向“城”的转型。一字之差，凸显的是开发区人致力打造百亿V-Park、打造产城融合转型升级新支点的坚定信心。

有一支业务素质高和研发能力强并在业内具有影响力的研发、设计队伍。该团队设计的电动自行车于2008年荣获整车外型设计奖，新日博雅LC荣获第一届中国（无锡）工业设计大赛太湖奖二等奖，电动两轮车米酷MIKU获第四届“太湖奖”设计大赛产品组特等奖等。近年来，随着消费者需求的不断升级，新日股份作为行业巨头，率先开启智能电动车的时代，并独立研发出智能芯E-CPU，以此为基础设计制造出新日MIKU MAX、新日晶致等多款智能电动车，真正意义上让电动车拥有了独立处理信息的“大脑”。

A股上市 新日腾飞再启程。

用开发区党工委、管委会负责人的话说，从园区到城市，涵盖的是城市功能完善和城市产业发展，并最终落脚到城市人口的增长。作为连接无锡主城区和锡东新城的重点节点，V-Park有基础、有条件、有能力承担这一职责使命，开发区将紧紧围绕产业、商圈、人口协同发展的“企业家城市”理念，创新求变，加压奋进，积极破局，进而走出一条符

合开发区转型发展的新路。

信心的建立，源自对自身的深刻认识和发展实力。近年来，开发区不断加大V-Park环境建设力度，改建了多条区内道路，随着荟聚购物中心开业，园区人居配套功能日臻完善。2016年，园区内宜家东、红星美凯龙东地块成功竞拍，民发蓝光地块启动建设，晨旺地块即将推向市场，加之分期开发建设中的长泰国际社

上市既是新日股份的里程碑也是新起点。新日股份将以A股上市为契机，进一步向高端品牌迈进，加大品牌建设投入力度，全面提升品牌影响力。新日股份本次募集资金项目将围绕产品的技术和服务展开。营销网络升级项目能解决市场反应速度不及时、物流配送范围有限以及营销渠道下沉支撑有限的不足，将进一步加强新日股份对终端控制力以及提升公司的物流配送能力。在扩大市场份额的基础上，进一步提升新日品牌的知名度和影响力，巩固新日股份在电动自行车行业的领先地位。而研发中心升级建设项目将使公司电动车及核心部件

研发能力和创新能力进一步增强，保持持续快速发展能力，巩固公司在电动自行车行业的领先地位，特别是在智能化领域，增强竞争优势。强大的研发团队、成熟的销售网点、完善的服务体系将成为新日股份造就强大品牌综合竞争力的根本点。

新日电动车新闻发言人、总裁办主任陈开亚说：新日股份将站上一个更高的平台上，打造A股新蓝筹，在获得资本助力的同时接受市场监督，让更多的智能制造的新日产品，走进千家万户、服务全球用户。

（桂小军）

XISHIANDQINGYI



区，未来将形成“两个百万方”的住宅及商业办公，带动近5万人口的加速集聚，方圆2.88平方公里的V-Park城市框架已日益清晰。

城市的建设和发展，离不开产业的支撑。上世纪九十年代末，依托沪宁高速公路无锡东道口优势，麦德龙等一批现代商贸企业扎堆进驻，形成了名闻沪宁线上的“道口经济”现象。脱胎于“道口经济”的V-Park历经多年发展，已初步形成了特色鲜明的现代商贸业新高地。与此同时，V-Park积极做好“腾笼换鸟、产业转型”文章，重点锁定检验检测、金融投资、跨境电商等新兴产业领域，2016年新注册企业200多家、注册资本超过45亿元，园区企业不断集聚，优势产业逐步形成。

检验检测产业方兴未艾。作为“锡山国家公共检验检测认证

方自动化、糖人圈等14个检验检测项目，涉及建筑工程机械、集成电路晶圆、环保、医疗等领域。同时，加大与中国质量认证中心互动对接，目前该中心多个项目的招引工作正在洽谈推进中。

金融投资产业加速形成。在创新金融服务、深度融入产业转型升级的大背景下，开发区集中优势资源，致力打造云林金融股权投资中心，并与无锡金投达成了全方位战略合作伙伴关系。截至目前，累计引进20多家金融机构，注册资本累计达20多亿元，主要包括无锡金控、云林金控、玄同投资、金瑞众合、无锡金融资产交易中心、租赁公司等企业，信泰担保、五星互联网小贷等债权类金融企业也即将入驻。其中，无锡金投产业升级股权投资基金企业实缴基金规模9780万元，并

服务平台示范区”创建载体，V-Park抢抓这一难得机遇，加大项目引进力度，全年新引进无锡市政公用环境检测研究院、天测检测、艾普罗电子、天海数字测控、爱特沃光电、科创达环保、容大API检测实验室等知名检验检测认证机构，加上前期引进的高空机械工程技术研究院、泰宇蓝工程技术、海通国环环保、容大检测、晶测电子、斗

已完成了对阿科力、东珠景观等多个项目的私募股权投资；无锡金投天使基金已投园区酒龙仓等多个项目。未来，开发区将瞄准龙头品牌基金项目，加快汇集一批股权、债权、资管等金融企业，从而把云林金融股权投资中心打造成无锡领先、国内一流的股权投资产业基地。

跨境电商产业不断集聚。抢抓无锡创建国家电子商务示范城市契机，V-Park依托自身的载体优势，与无锡邮政强强联合，共同打造无锡邮政跨境电商产业园锡山园区，先后引进了择尚科技、奇宝星、匠人匠心等近30家电商企业，实现了跨境电商产业链的一条龙高效运作。其中，择尚科技作为国内首家在新三板上市的跨境电商企业，成为无锡跨境电商9610模式通关的首单企业；匠人匠心将成为国内酒类个性化订制、垂直电商的引领品牌。不少跨境电商企业还通过与第三方知名电商平台深入合作，实现了专业化运作和规模化发展。

展望V-Park未来，开发区服管局负责人说，“企业家城市”的定位，涵盖了企业和城市两个概念，两者的互融共生才是实现百亿的土壤，“我们所希望的，不仅是2020年的100亿元销售额，更是一个有持久爆发力、催生更多百亿的企业家城市。”

(章新红)

## ■ 会员新姿



# 创优质产品 赢客户满意

## ——统力电工开展质量月活动

质量是企业的生命。为进一步加强全员质量意识，提升质量责任，统力电工开展了一系列以“质量”为主题的活动，促进了企业管理水平的提升。

统力电工总经理张小波在作质量月动员时强调：质量月的开展，不是单纯的口号，而是要落实到工作的各个细节，要做到“不接收不合格品，不制造不合格品，不交付不合格品，不流出不合格品”，将质量理念根植于企业文化中。

为积极响应“质量月”活动，各部门根据实际情况，将本部门相关的关键指标和质量承诺制作成横幅标语。大家在横幅标语上郑重签名，并将签名后的横幅悬挂于每个工序醒目位置，表达加强管理，严格管控产品和服务质量的坚定决心。这些横幅标语为

“质量月”活动开展营造了良好的活动氛围，进一步增强了公司员工的质量意识。

质量月活动中，统力电工通过组织开展形式多样的宣传活动，积极引导全体员工投入到活动中来。在活动中，公司员工全员参与，踊跃为公司质量管理献计献策，提出自己的建议、意见或想法。活动中共收到107份合理化建议，各职能部门对员工的建议进行了分析并跟进，让广大员工为公司的质量管理提升贡献自己的力量。

除了提出合理化建议，全体员工围绕“质量月”活动主题，还积极投稿，参加公司组织开展的征文比赛。经过公司征文评审小组的最终评比，评选出4篇优秀征文。征文中员工们谈了自己对质量意识的理解、产品质量和工

作质量的重要性、自我在质量活动中的主观作用等，进一步深化了质量理念。

公司供应商也参加了“质量月”活动中来。绝缘漆、绝缘纸供应商、设备厂商等来统力电工进行相关的知识讲座，通过与供应商、厂商的互动交流，员工对产品材料及设备的认知程度和知识水平得到了有效提高。

“质量月”活动中，各部门更加用心地关注产品质量和工作质量，力求创优质产品，赢客户满意。“质量月”活动虽然告一段落，但做好质量工作是永恒的主题。统力电工通过认真梳理质量管理薄弱环节，争取做到工作质量零过失、产品质量零差错、安全质量零事故，从而提高企业在市场中的质量竞争力。

(蒋伟伟)

XISHANQINGYU

# 打造学习型企业 斯贝尔成立读书会

为提升全体管理人员的自我学习能力，晶石集团旗下斯贝尔公司在总经理程东哲的倡导下、总经理助理黄宇锋的组织下，于2017年3月初成立了读书会，读书会的主要目的是希望全体管理和技术工艺人员通过阅读一些管理和技术类的书籍，从书籍中学习到一些知识，汲取到一些能量，并通过组织探讨管理理念和方法，实施管理新方法等形式，来不断提升自身业务能力，提升公司管理力度。此次读书会参加对象初定为全体管理人员，读书会

阅读的地点在技术部阅览室，在非工作时间开放。公司购买书籍的同时也开展捐书活动，如果大家有好的管理类书籍、磁性材料知识相关书籍也可以捐赠给公司。

公司就图书会规定了阅览及借阅制度，对借书及阅读的相关注意点做了说明，同时公司特设立专员进行图书管理，借阅者借书时办理借书卡，归还书籍时凭卡做好归还手续。员工可在工作时间之外在图书室阅览或借阅读书。为创造良好的读书环境，阅览室内提供纯净水，空调桌椅配

备齐全。

公司要求经营层、部门长及车间主管必须针对自身管理的薄弱环节，挑选有关精益管理方面的书籍，并要求他们在一定时间内上交一份至少800字的电子档读书心得至行政人事部。公司同时会组织读书讨论活动，把心得体会转化为管理行动，落实到具体工作中。自读书会成立以来，公司中层干部立即响应公司号召，率先借阅书籍，沉下心来研读管理精髓，准备向公司提交一份满意的答卷。

程总的良苦用心，是寄希望大家从点滴做起，拓宽思维，用知识武装头脑，将理念落实到工作中去。读书会是一场学习革新，思变求新，在学习中树立正确的工作方向，寻求工作方法，借鉴成功案例，突破现有瓶颈，用来提升工作效率和综合素养。

制造业管理的道路上永远没有捷径可走，我们唯有通过不断学习，用知识壮大自己，才能铸就斯贝尔辉煌明天！

(卢晓芬)



## ■ 经科信息

## 锡山区高新技术产业发展水平进一步提升

一是高新技术企业贡献提升。2016年全区新增高新技术企业60家，累计达到166家。新增省级民营科技企业41家。全区高新技术产业增加值占GDP比重达到16.3%，位列全市第二。二是科技成果产业化提升。2016年，全

区新增省成果转化专项项目2项，获省成果转化专项资金1600万元，带动社会总投入1.14亿元，实现销售收入60亿元；新增市级成果转化产业化贷款贴息资助项目10项，带动全社会投入5.62亿元，实现销售收入8.6亿元。三是“科

技小巨人”规模提升。通过这些成果转化和产业化项目的实施，全区先后涌现出通用科技、华能电缆、统力电工等一批科技“小巨人”企业。红豆集团跻身首批江苏省百强创新型企业。

(薛 珂)

## 我区加快构建科技载体平台

鼓励企业加快研发机构建设。2016年新增省级工程技术研究中心4家，江苏省企业研究生工作站3家，市级工程技术研究中心7家。截至目前，累计建成省市级工程技术中心达147家(省级70家)，吉兴汽车、宏源机电等一批企业依托工程技术研究中心极大地推动

了技术创新的步伐，有力地提升了核心竞争力，成为企业抢占行业制高点的利器。2016年成功创建市级以上众创空间4家，其中国家级有台创园的“锡山现代农业星创天地”、开发区的“星创工场”，省级的有开发区“奇点加速连锁咖啡孵化器”，市级的有商务

区“创融汇”。大中型企业已经实现研发机构全覆盖；锡山博士后工作站市级考核2016年再次名列全市第一。深入实施科技惠民行动计划，农业科技创新工作取得新进展。2016年全区组织实施市级农业科技支撑计划项目9项，3个项目立项。

(科技办)

## 红豆集团、长江精密 获评江苏制造突出贡献奖优秀企业

在全省制造业大会上，省政府表彰了在发展实践中涌现出的优秀企业、先进个人和先进单位。其中，我区红豆集团有限公司获评江苏省技术创新示范企业、无

锡长江精密纺织有限公司获评江苏省智能制造先进企业。近年来，锡山加快转型提升，主动顺应供给侧结构性改革要求，坚持以提高发展质量和效益为中心，紧紧

围绕“产业强区”目标，加快产业结构优化升级，推进制造业迈向中高端。

(吴京阳)

XISHUANQIYU

## 锡建实业承建的科创中心B地块 荣获“国家优质工程奖”

近日，中国施工企业协会在厦门召开的“2016全国工程建设企业质量管理经验交流会”，会上表彰了2016—2017的国优工程，并进行了创优经验交流。

其中，锡山建筑实业有限公司承建的科创中心B地块，凭借优良的施工质量，精湛的施工技术，被授予“国家优质工程奖”。这是继2007年锡建实业捧回国家鲁班

奖后，又一次获得国家级的工程质量奖。该项目位于锡东新城高铁商务区的核心地段，工程自中标后，面临着工期紧、任务重、标准高、技术新等难题。为此，锡建实业专门成立了工程创优领导小组，为日后的工作奠定了坚实的基础。在整个施工过程中，锡建实业积极推广先进经验和先进技术，向“四新”（新材料、

新技术、新工艺、新设备）要质量，通过不断优化施工组织方案，使工程质量既满足了设计要求，又提高了实际使用功能，多次得到上级主管部门和建设单位的赞誉，真正实现“小项目”构筑“大舞台”，向管理要质量，向质量要效益。

（王 冬）

## 锡北镇“三个抓”打好项目建设攻坚战

一是抓推进。全力推进无锡欢乐海洋世界项目手续办理，加快推进湖光光电科技园、联东U谷、慧谷金融电商产业园等7个在建项目进度，确保尽快竣工投产。二是抓招商。针对园区现有地块

开展“填空式”招商，深入挖掘战略布局项目、“专特精新”高质量项目等，确保全年招引超亿元项目9个。三是抓服务。严格落实领导挂钩、联席会办、动态督查等重大项目推进制度，全程跟

踪、紧逼推进，一着不让抓好项目建设工作。以亩均产出为标尺，全面梳理已竣工项目，依法整治低产出项目，强化跟踪服务和运行分析，确保产出贡献全面达标。

（锡北镇）

## 羊尖镇全力开展招商工作

一是努力拓展招商资源。依托市区招商局资源，积极拜访市招商局相关部门，关注行业动态，及时获取展会及招商渠道信息，有序开展接待意向客商和整理收集洽谈意向项目工作。二是密切

联系行业协会。加强与省机械行业联合会紧密联系，参加省机械行业协会会员代表大会，研究谋划新一年行业发展。利用联合会平台，推介园区区位、交通、规划、项目、政策以及部分园区骨

干企业。三是积极参加招商培训。重点围绕项目信息捕获、项目跟踪推进、项目成功落户，研讨探讨优质高效信息渠道及合作方式，不断提升招商水平。

（羊尖镇）

## ■ 调研思考

# 浅谈企业信息公示中的个人信息保护

◎ 盛俊 韩洪涛

国务院颁布的《企业信息公示暂行条例》已于2014年10月1日正式生效，而企业信息公示是社会信用体系建设的重要组成部分。目前，全国企业信用信息公示系统——作为工商行政管理部门系统地向公众公开相关管理和服务市场经济职能的信息平台，其公示的内容包括：企业公示信息和工商公示信息两大部分。其中工商公示信息包括登记信息、变更信息、备案信息、行政处罚信息。在上述公示内容中，特别是行政处罚信息的公示，将不可避免的公示部分个人信息，而如何保护个人信息将成为工商机关需要思考的问题。

## 一、个人信息的界定

个人信息是指现实生活中以任意形式存在的与特定个人有关的一切信息，其外延十分广泛，包括个人基本信息、医疗记录、收入及消费和购买习惯、社会阶层信息、识别信息、婚姻状况和宗教信仰信息、教育背景、联系信息等。个人信息能同时产生人

格性权利和财产性权利，通过个人信息能全面的了解个人的基本情况。不仅如此，在信息社会，信息具有使用价值，通过信息的交换利用，能够产生经济利益。

## 二、工商信息公开中保护个人信息的意义

### (一) 保护人格尊严的要求

个人信息保护的法理基础是个人尊严。我国宪法第38条规定：“中华人民共和国公民的人格尊严不受侵犯。”个人信息权是人格尊严在个人领域中的体现，是人格尊严不可缺少的基础。

### (二) 促进工商信息公开

如果不能准确地界定个人信息权保护的范围，那么工商信息公开将产生两种后果：一是由于个人信息权得不到保护而导致个人信息被不当地公开，从而侵犯公民的个人合法利益；二是工商机关对待有关信息公开的申请时，以“个人隐私”为借口而拒绝履行必要的信息公开义务，导致信息保密过度，不利于信息公示制度的进程。可见，个人信息的保

护将有效地促进工商信息公开制度的实施。

## 三、工商信息公开中个人信息保护的缺陷

### (一) 工商信息公开中个人信息保护的立法缺陷

#### 1、缺乏统一的个人信息保护法

我国目前还未颁布统一的个人信息保护法。现有的法律中对个人信息的保护散见在一些法律、法规、规章条文中，立法简陋，其内容缺乏衔接性、统一性。这些有关个人信息保护的条款在法律效率、保护范围以及深度上都很模糊，还无法从根本上对个人信息进行保护。

#### 2、缺乏相应的侵权责任追究

工商机关在行使职权的过程中会收集、存储、公开公民的个人信息，虽有严格的管理制度，但是由于我国法律法规中并没有具体规定相应的侵权责任加之部分相关人员信息素养低，就可能出现管理制度实施不力、责任落实不到位的问题，导致个公民个人信息权

利受到侵犯。

### 3、缺乏专门的信息监督机构

由于我国个人信息法还没有正式出台,直到目前都没有设立专门的政府信息资源主管部门。现阶段,不管是工商机关收集、存储、还是公布个人信息,主要依靠自己的内部监督,这种监督不能从根本上保障公民个人信息的权利。

### (二) 工商信息公开中对个人信息保护的执法缺陷

#### 1、工商信息收集过程中的侵权形态

##### (1)超职权范围收集个人信息

工商机关一般应在其法定的或授予的职权范围内依管理需要,有针对性的收集个人信息。但在当今社会,工商机关不加区分的大量收集个人信息,超越职权范围的信息收集时有发生。

##### (2)收集个人信息的目的不合

工商机关收集个人信息,必须有明确、合法的使用目的。实践中,不含目的收集个人信息的情况大量存在。

##### (3)收集个人信息的手段不合

工商机关收集的管理职能及公共服务的性质决定收集信息时应采取合法的手段。然而,实践中,工商机关相对于个人是处于优势地位,有时采用违背个人意愿的手段收集个人信息。

#### 2、工商信息存储过程中的侵

#### 权形态

##### (1)故意泄露和出售个人信息

工商机关为了有效实施市场经济管理及提供服务的职能,至今已经建立了数据库用以存储收集来的个人信息。然而,缺乏相关责任制度,各种形式个人信息的泄露甚至是故意出售个人信息时有发生。

##### (2)管理措施缺位致使个人信息丢失或毁损

目前,工商机关拥有大量的个人信息,即便是已经制订了相应的管理规定,在实际的操作过程中仍会出现漏洞,尤其是存在技术层面的漏洞,会直接导致个人信息的泄漏、丢失、毁损。

#### 3、工商信息发布过程中的侵权形态

##### (1)超出收集目的发布个人信息

保障公民的知情权是工商机关收集和公开个人信息的价值基础。在发布个人信息时超过法律规定的范围,如进行恶意传播,或者超过与当事人约定的范围,都可能侵犯信息主体的利益。

##### (2)发布个人信息的程序不合

工商机关不管是依职权公布个人信息还是依申请公布个人信息,都应向信息主体履行告知义务。然而,在实践中,工商机关在公布个人信息时很少履行这项义务。

#### 四、工商信息公开中个人信息保护的措施完善

#### 息保护的措施完善

##### (一)工商信息公开中个人信息保护的法律完善

##### 1、制定统一的个人信息保护法

制定统一的“个人信息保护法”的法律。对个人信息的收集、存储、使用、维护、安全等方面应当有全方位、系统化规范,并配有相应的惩罚措施,便于法律的施行。

##### 2、建立侵权责任追究和赔偿制度

在信息公开的各个环节中,工商机关由于自身的作为或者不作为使得信息权利主体遭受侵害的行为,应当建立侵权责任追究制度,参考《国家赔偿法》的规定制定相应的赔偿制度。

##### 3、设立专门的监督管理机构

设立专门的监督管理机构无论是对政府相关部门信息公开还是对个人信息保护都显得尤为重要。它一方面有利于协调法律的执行,摆脱各部门的干预;另一方面,独立的个人信息监督机构对于实现信息保护的合作,搭建个人信息保护交流的平台起着积极的意义。

##### (二)工商信息公开中个人信息保护的执法完善

###### 1、强化收集个人信息的管理

###### (1)收集个人信息应在职权范围内

工商机关收集个人信息应在职权范围内进行,其目的是为了

在收集个人信息问题上确保各工商机关依法行事，并赋予被收集人免于越权或冒名收集的对抗或救济权利。超越职权收集个人信息，当事人有权拒绝。

(2) 收集个人信息应符合特定的目的

工商机关应当根据法律的规定在它的职责、权限与管辖范围内进行对个人信息的收集活动，其使用目的要明确、合法和特定，并由监督机关进行监督。禁止目的不特定或者无特定目的的收集，越界收集其他不相关的个人信息会丧失合法性。

(3) 收集个人信息的手段应合法

工商机关在收集个人信息时要利用公平、正当、合法的手段，这就要求工商机关收集个人信息的手段、目的以及用途均应当为公众所知晓。目前，我国未对政府信息收集手段进行法律规范。

在实践中，工商机关主要还是依靠自律。

## 2、规范存储个人信息的行为

(1) 防止个人信息被泄漏和出售的风险

作为工商机关内部工作人员，他们是大量个人信息的直接接触者，应制定相应的措施来规范他们的行为、加强保密意识。规定信息接触者的接触权限，从而控制其对具体个人信息的接触。对于一些无法避免的接触，可以通过进入数据库的备案登记系统设置，对进入数据库的任何行为都进行备案和实时监控。

(2) 加强管理措施防范个人信息的丢失与毁损

利用信息技术归类和匹配建立的各种数据库，更容易遭受侵害。特别要控制对数据库信息的访问及保护数据库的安全，从而防止个人信息的泄露以及未经授权的访问，避免信息数据的丢失、毁

损、修改和不当使用，从技术层面保障个人信息的安全。

## 3、规范发布个人信息的过程

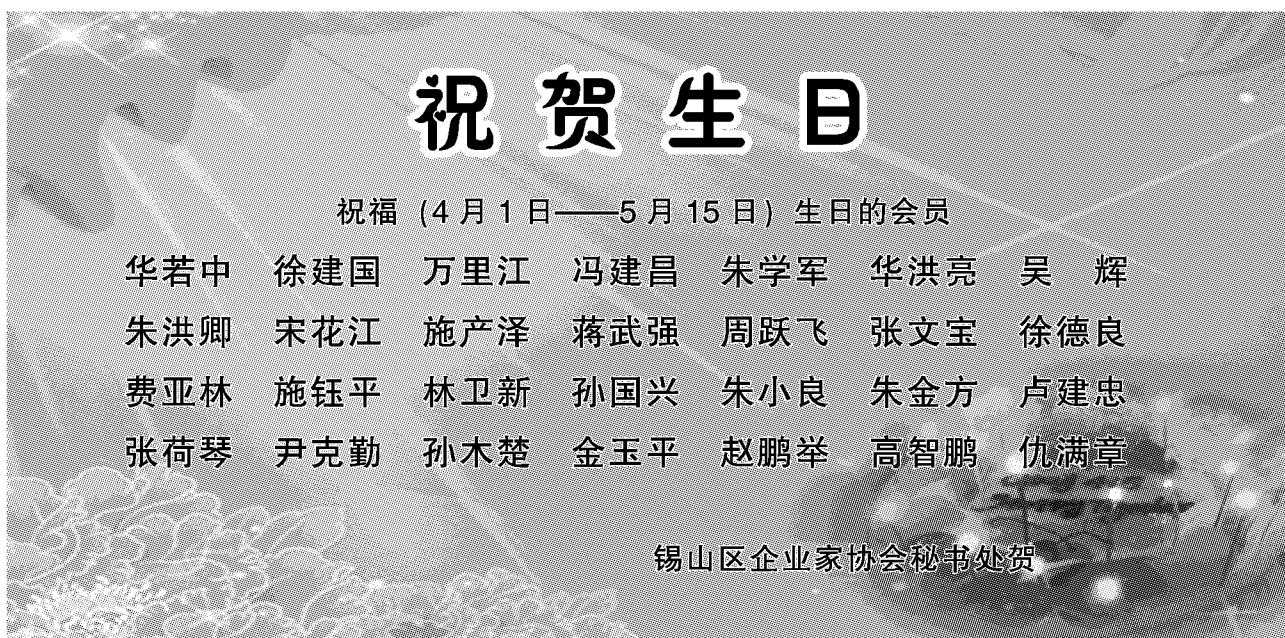
(1) 在收集范围内发布个人信息

个人信息的发布对本人权利关系重大，规范工商机关发布个人信息的过程是保护个人信息的关键。工商机关应在其收集范围、目的下发布个人信息。在这一过程中要全面衡量公共利益、个人利益及发布方式的适合性程度的关系。

(2) 发布个人信息应遵循一定的程序

工商机关作为政府的职能部门，任何行政作为均应在法律规范下进行。在发布个人信息时应当履行一定的程序。现阶段，最主要的是要履行告知义务。

(作者单位：无锡市锡山工商局东亭分局)



## 锡山论坛

# 做一个“眼高手低”的领导者

◎ 苏新

战略在西方标准管理学里叫战略管理。什么叫战略？在中国文化里，战略指的是你在做事以前，想想这件事怎么做。“战”是指怎么打仗。“略”就是粗略看看的意思。战略管理主要指是领导者如何管理好企业，战略思维不同于战略管理，是指领导者如何有效地管理员工。

著名管理专家李江涛教授用“眼高手低”来阐述一个优秀领导者应该具备的战略思维。“眼高”是领导者要看清企业战略的方向性问题，“手低”则是指领导者要有好的执行能力。

一个“眼高”的领导者的能力建具体表现在以下三个方面：第一、要有见识。好男儿志在四方，年轻人就要到处闯一闯，扩展自己的视野，增长见识。读万卷书，行万里路，交万般友；第二、重视学识。自己不会做的要向别人请教，不仅要模仿别人的东西，还要积极创新自己的东

西。第三、要有胆识。中国文化的教育是做顺民，要求大多数人听话，因此想成大事的人一定要摆脱这种顺民文化。一般能做英雄的都是违反规则的人。

当领导者具备“眼高”的能力之后，是否就是一个好的领导者呢？当然不是！领导者还要具备“手低”的能力，用好手的五个部位：

第一、用一个手指头。领导下部门巡查的时候，部下通常都会说，“领导，请您给我指点指点”。因此我们用一个手指头是叫指点，做领导的要学会指导部下。

第二、用两个手指头，代表批评。在中国文化中，如果对一个人很好的话，就很少对他笑，都是非常严厉地批评他。你越批评他，代表你对他越好。大家都认为指出你缺点的人是好朋友，表扬你的人则是坏朋友。西方文化和中国文化恰恰相反，西方文

化推崇赞美。所以做一个好的领导最好的标准就是批评员工和表扬员工要结合起来，收放自如。

第三、用三个手指头的时候则是叫拿捏。拿捏得当意味着你的决策是正确的决策。

第四、用五个手指头。做领导要眼观六路，耳听八方，《西游记》里的孙悟空最后还是没有逃出如来佛的手掌心，被压在五指山下，因此做领导者要有非常强的搜集信息的能力。

第五、用手掌。你把手握起来叫把握，把手伸开叫掌控。作为一个领导者，要掌控部门的局面。做领导者，手腕不能轻易用，因为轻易用就叫“要手腕”。手腕要用的时候，一定要用的彻底。

因此，领导者要不断充电，与时俱进，往远处看，往高处看，从低处着手，做个“眼高手低”的人，进而修炼自己的领导力，成为一个优秀的领导者。

# 管理就是用1%的小事成就“泰山”之美

◎ 江 信

老子曾说：“天下难事，必做于易；天下大事，必做于细。”

海尔集团总裁张瑞敏有名言：“把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。”

这些看似细节的东西却往往容易被我们忽视掉，等到事态发展到恶化的阶段，人们才感悟到细节对于成败的关键影响。

有人说，一只蝴蝶在巴西扇动翅膀，有可能在美国的得克萨斯州引起一场龙卷风。这个蝴蝶效应理论告诉我们：初始条件极其细小的变化经过时间的积累和演变，对未来状态会产生巨大的影响。

现实的企业管理活动有时候就如同多米诺骨牌一样，一个很小的初始能量就可能导致一连串的连锁反应。一滴水的浪费，最后导致了整片海洋的消失；或许只是一件产品不合格，就导致了工厂的倒闭；一天的虚度，可能是一生碌碌无为的开始。这绝对不是夸大其词，它告诉我们要关注每一个细节，才有可能保持

最完美的状态。

今天的企业，其命运同样受“蝴蝶效应”的影响。可以用西方流传的一首民谣对此作形象的说明。这首民谣说：少了一枚铁钉，掉了一只马掌。掉了一只马掌，失去一匹战马。失去一匹战马，失去一场战役。败了一场战役，毁了一个王朝。

马蹄铁上一个钉子是否会丢失，这本是开始阶段一个特别细小的变化，但在长时间的演变中却关系到一个帝国的存与亡。同样，在企业管理运作中，我们不难发现“蝴蝶效应”说的就是所谓的“细节之处见成败”。能够以小见大的管理者一定是位卓有远见之人，同时，如果企业员工能够处理好工作中的每个细节问题，我们相信这么一件表面上看来毫无关系、非常“不起眼”的细节问题，可能会给这家公司带来巨大的改变。

许多管理者，可能觉得这很容易做到，但在实际执行上，又有几个人能真正处理好细节问题呢？曾经看到这么一个案例：

位优秀的管理者在给一家零售企业的市场人员培训时，他设计了一个拜访客户的任务，从进门到出门，让十个人去执行这份任务，其中只有一个做到标准。这位优秀管理者给出的标准是：进门轻敲门、自我介绍、递名片、坐下、客户倒水，谈话结束道别、坐过的椅子摆正、喝水的纸杯带走、轻轻带上门、结束。松下幸之助曾说：“无视细节的企业，它的发展必定在粗糙的砾石中停滞。”一个明智的领导人一定要养成防微杜渐的管理理念，在每一个管理细节上精益求精，这才是力争完美、脱颖而出的良方。

李斯为求秦王嬴政包容天下贤士而上此书，文有一言流传千古：“泰山不让土壤，故能成其大；河海不择细流，故能就其深；王者不却众庶，故能明其德”。每件大事都由无数小事构成，将1%的小事落到实处，将来的结果才有可能达到完美。企业管理者和员工都应该重视细节管理，杜绝由于风险管理不当而引发的“蝴蝶效应”！

## ■企业文苑

# 荷 花 颂

◎ 杨 晓



荷花即莲花，得到人们的普遍喜爱。我爱荷花，自初中语文课本上读到周敦颐的《爱莲说》始。因为在此之前，我还没有看到过荷花，也不知荷花是什么样。自从读了那篇文章，荷花就在我心里留下了深刻的印象。

你看，那篇文章虽然不长，然而是那么的优美！早年就把它读得滚瓜烂熟：

“水陆草木之花，可爱者甚蕃。晋陶渊明独爱菊。自李唐来，世人甚爱牡丹。予独爱莲之出淤泥而不染，濯清涟而不妖，中通外直，不蔓不枝，香远益清，亭亭净植，可远观而不可亵玩焉。”

予谓菊，花之隐逸者也；牡丹，花之富贵者也；莲，花之君子者也。噫！菊之爱，陶后鲜有闻。莲之爱，同予者何人？牡丹之爱，宜乎众矣！”

大意是：水中和陆地上各种草木的花，值得喜爱的很多。东

晋的陶渊明唯独喜爱菊花。从唐朝以来，世人都非常喜爱牡丹，唯独我喜爱莲花。因为它从淤泥里长出来，却不受一点污染，在清水里洗涤过，却不显得妖媚。它的茎，中间贯通，外形挺直，不牵牵连连，没有枝枝节节，香气远播，清香阵阵，笔直洁净地挺立在那里。人们可以远远地观赏它，但不能贴近随意地玩弄它。我认为，菊花是花中的隐士；牡丹，是花中的富贵者；莲花，是花中的君子。唉！爱菊花的人，从陶渊明以后就很少听说了。爱莲花的人，像我一样的人还有谁呢？至于爱牡丹的人，应该非常多吧！”

宋代周敦颐的《爱莲说》，是我国古代散文之精品。全文仅仅116字，结构严谨，笔意超越，言简意赅，情景交融，以莲自喻，有着深邃的思想内容。周敦颐虽身居官场，却始终未曾放弃读书

治学，著书立说，教育青年，提携后进。宋代著名的哲学家、教育家“二程”——程颐、程颢，便是他一手培养出来的弟子。他做官也和别人不同，“为政精密，务尽道理”。1045年，他任南安司理参军（一种小官）时，为了一个法不当死的囚犯，和顶头上司王逵据理力争，并递上辞呈，不愿为官，终于使刚愎自用的王逵承认错误，囚不得死。他在赣州为官多年，清廉勤勉。

在《爱莲说》中，作者以莲喻道德高尚的人，也是自喻。文如其人，周敦颐一生不与黑暗势力同流合污，黄庭坚称赞他“人品甚高”，如“光风霁月”，胸襟开阔，心地坦白。

荷花是品质高雅、清廉的象征，因此，品质高尚的文人雅士，都喜欢荷花，历代文人都写文章赞美荷花，用丹青描绘荷花。就拿近代的名人来说，就有朱自清

写的《荷塘月色》，季羡林写的《清塘荷韵》，从不同视角度赞美荷花。

历代诗人更是不吝笔墨，赞颂荷花。赞荷叶的，如“荷生绿泉中，碧叶齐如规。”（张华《荷》）“小荷才露尖尖角，早有蜻蜓立上头。”（杨万里《小荷》）“荷叶罗裙一色裁，芙蓉向脸两边开。”（王昌龄《采莲曲》）有写荷花美丽的，如“碧荷生幽泉，朝日艳且鲜。”“秀色空绝世，馨香谁为传。”（李白《古风》）“接天莲叶无穷碧，映日荷花别样红。”（杨万里《晓出净慈寺送林子方》）“灼灼荷花瑞，亭亭出水中。一茎孤引绿，双影共分红。”（杜公瞻《咏同心芙蓉》）有写荷花香气的，如：“细嗅深看暗断肠，从今无意爱红芳。”“向日但疑酥滴水，含浑讶雪生香。”（皮日休《咏白莲》）“红白莲花开共塘，两般颜色一船香。”（杨万里《莲花》）“荷叶似香不断，小船摇曳入西陵。”（姜夔《湖上寓居杂咏》）

金代泰和年间，在大名府，有一对青年相亲相爱，却遭到父母反对，不能结为伉俪。于是，双双投入莲花塘而死。官府派人下塘打捞，没有找到。后来，种藕的人，在池中找到两具尸体。一看衣物，正是他们。这一年，这个莲花塘里的荷花开得特别好，而且株株都是并蒂莲。诗词大家元好问听说这个故事后，非常感

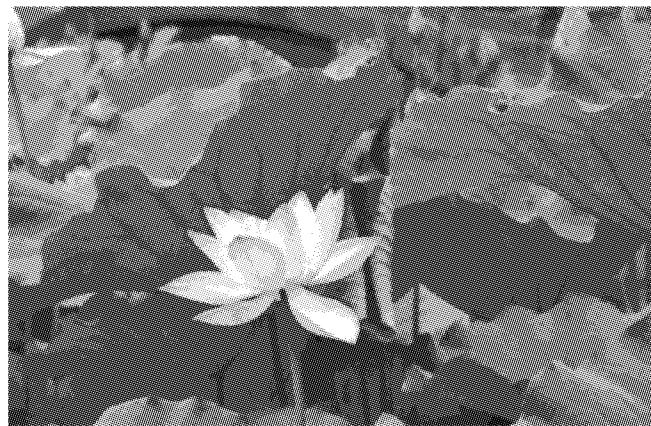
动，特地写了首词《迈陂塘》，记载这个悲惨的故事。开头几句是：“问莲根，有丝多少？莲心知为谁苦？双花脉脉娇相向，只是旧家儿女。天已许！甚不教白头，生死鸳鸯浦。”意思是：莲花的根须有多少，为什么如此缠绕？莲心是苦的，究竟为谁而苦呢？并蒂的莲花为什么这样含情脉脉地相对望，恐怕就是那两个相爱的青年男女的化身吧！上天都默许了，为什么还不让他们成为夫妻，白头偕老，却害得他们死于一对对鸳鸯栖身的荷花塘呢？”你看，莲花也是有情有义的，竟然满塘开并蒂莲。。

笔友邵源也喜欢荷花，最近写了首《咏莲》：“我爱夏日池中莲，清气扑鼻润心田。风拂莲身笑盈盈，雨吻荷面泪涟涟。不慕荣华与富贵，立根就在小塘间。何惧污泥严相逼，纵是藕断亦丝连。”

读了这些诗文，我更加喜欢荷花。我喜欢它亭亭玉立的身影，绿盖擎天，红花映日；我喜欢荷花的绿叶，“田田八九叶”，“大叶长圆阴”，生机勃勃，充满青春活力；我喜欢荷花的美丽，绿叶衬红花，绿荷红菡萏，“卷舒开合任天真”；我喜欢它的清香，

幽幽的，淡淡的，“风来香远”，“流香暗袭人”；我喜欢它的冰清玉洁，清新脱俗，高雅文静，不妖不媚，柔情似水，“清水出芙蓉”，无愧于“凌波仙子”的美誉。荷花就像刚刚出浴的美少女，惹人怜，惹人爱，更像是刚从天上下凡尘的七仙女，令人一见生情，牵肠挂肚！也许是“情人眼里出西施”，我觉得荷花就是花中西施，她的美丽无与伦比。

我因为接送孙女上幼儿园，与一位年轻的幼儿教师相识。她美丽、文静，对孩子非常好，特别是她笑起来也是那么优雅。久而久之，我逐渐对她产生好感，觉得她就像湖中的荷花，既美丽动人，又清新脱俗。孙女即将离开这所幼儿园，去上中班，我想送一件礼物给她。到家里，儿媳妇对我说：“吴老师叫吴蓉，芙蓉的蓉。”我想，礼物也不能太俗，就送一本书吧。刚好手头有笔友的一本《绝妙短信》，我想，年轻人一定会喜欢。继而一想，我和她都是文化人，书上总要题



# 山 联 歌 行

◎ 周建庄

锡东山联村， 鸡鸣三县闻。  
江南诗画地， 顾山四季春。  
昭明植红豆， 米酒巷子深。  
山中状元路， 笑迎八方人。  
昔日穷乡采石场， 今朝生态休闲庄。  
清明菜花依依柳， 盛夏林荫鹭翱翔。  
十月遍地黄金甲， 冬雪皑皑披银装。  
香山寺， 百草芳， 岚光阁， 山前塘。  
亭阁水榭随意走， 红楼黛瓦篱笆墙。  
知青小屋依旧在， 稀见公社大食堂。

春秋早茶客舍闹， 佳节假日争白相。  
动物园， 垂钓场， 火龙果， 金丝皇。  
处处水产养殖池， 艳艳芙蓉油车巷。  
农家客栈日月新， 天鑫三妹五大房。  
典雅风情水云居， 龙虾土菜高老庄。  
土特产， 食难忘。 红豆杉， 蔬果尝。  
少儿拓展荡秋千， 年老有乐放歌唱。  
点赞村委巧规划， 示范领路向前闯。  
农户勤劳能致富， 山前嘉园美名扬。  
他日花开携友至， 船头举杯话故乡。



个词吧。但有点为难，因为书的作者不是我。最后，我略一思索，挥笔写就《咏荷》诗：

荷花亭亭立水中，绿叶田田随风动。

可是仙女下凡尘？人见人爱名芙蓉。

那天，我到幼儿园门口接孙女，见吴老师就在那里，我接过孙女，顺便把书送给她。一个老人要送礼物给年轻美女，真有点不好意思。我说：“吴老师，我孙女就要离开这个幼儿园了，感谢你对我孙女的教育和关心，送

你一本书作为留念。”她感到有点意外，莞尔一笑，说“好呀！”她立即翻开书页，看到上面写着“赠送给吴蓉老师”。她又笑了笑说：“我的名字叫吴芙蓉”。简直太巧了！她就是芙蓉，一株亭亭玉立的荷花，一位凌波仙子！